

## BEREKET VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'NİN

**KİRA SERTİFİKALARININ HALKA ARZINA İLİŞKİN SERMAYE PİYASASI KURULU TARAFINDAN 08/04/2021 TARİH VE 19/566 SAYILI KARAR İLE ONAYLANAN 19/04/2021 TARİHİNDE, www.kap.org.tr ADRESLİ KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMUNDA, www.bereketvarlik.com, www.albaraka.com.tr ADRESLİ İNTERNET SİTELERİNDE VE www.oyakyatirim.com.tr ADRESLİ OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.'NİN İNTERNET SİTESİNDE YAYIMLANAN İZAHNAMEYİ OLUŞTURAN BELGELERDEN İHRAÇÇI BİLGİ DÖKÜMANINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER**

### ESKİ ŞEKİL

#### 6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Koronavirüs salgını dünya genelinde para politikaları ve mali politikalar tarafında büyük değişikliklere yol açarken finansal piyasalar ve reel sektör taraflarını da olumsuz etkilediği düşünülmektedir. Ancak normalleşme süreçlerinde sektörlerin yavaş yavaş hareketlendiği görülmektedir. Özellikle aşılama faaliyetlerinin gelişmesiyle ekonomik faaliyetin hızlandığı düşünülmektedir. Ülkeler de bazı kısıtlama kararları bulursa da aşılamanın gerçekleştiği bölgelerde vaka sayılarının düşmesiyle geleceğe yönelik belirsizlik de azalmaktadır. OECD ve Dünya Bankası büyüme tahminlerinde neredeyse tüm ülkelerde yukarı yönlü revize görülmektedir. Bu durumun ABD tahvil faizlerini artırdığı ve risk iştahının artarak borsalarda artışa yol açtığı düşünülmektedir.

Yurt içi tarafta ise durumun vaka sayılarının artışı nedeniyle farklı olduğu düşünülmektedir. Türkiye'de kademeli kısıtlamalarla birlikte 29 Nisan-17 Mayıs 2021 tarihleri arasında uygulanacak yeni kısıtlamalar ekonomik faaliyeti azaltacaktır. Bu dönemde vaka sayılarının düşmesi ve aşılama faaliyetlerinin artışıyla Ramazan Bayramı sonrasında kademeli normalleşme adımlarının atılması beklenmektedir. Ancak 2021 Nisan ayı itibariyle hizmet sektörünün aksine imalat sektöründe önemli bir büyüme gerçekleştiği görülmektedir.

Bu doğrultuda açıklanan PMI verileri mart ayında da 52,6 seviyesine yükselmiştir. Sanayideki güçlü seyrin sürdüğü düşünülmektedir. Hizmet sektörünün kısıtlamalardan olumsuz etkilendiği düşünülmektedir. Bu anlamda imalat sanayi ile hizmet sektörü arasında bir ayrımın meydana geldiği görülmektedir.

Hızla artan vaka sayıları, karantina ve kısıtlamalar devam etmektedir. Açıklanan önlemlere göre hizmet sektörünün önümüzdeki dönemde de tam normalleşme sürecine girmesinin kolay olmayacağı düşünülmektedir. Öte yandan artan enflasyon ve döviz kuru volatilitesi neticesinde TCMB'nin para politikasının sıkılaştığı görülmektedir. Temmuz ayının ortasında %7,8 seviyesine kadar inen ağırlıklı ortalama fonlama maliyetinin Nisan ayı itibariyle %19 olduğu görülmektedir.

Koronavirüs sebebiyle karantina şartlarının uygulanması gerek enerji, gerek petrol talebinde düşüşe yol açmıştır. Ayrıca küresel emtia fiyatlarında da belli düzeyde artışlar meydana gelmektedir. Ancak Suudi Arabistan'ın ek petrol üretim kesintisi uygulayacaklarını duyurmasının ardından petrol fiyatları 67 doların üzerine çıkararak son 1 yılın en yüksek seviyesine ulaşmaktadır. ABD seçimleri sonrası belirsizliklerin azalması ve arz tarafında yaşanan gönüllü kesinti, petrol fiyatlarının yükselmesini sağlasa da kısıtlamalar neticesinde küresel petrol talebinin düşme ihtimali fiyatların gerilemesine neden olabilir. Bu noktadaki arz talep dengesi Türkiye'yi de önemli derecede etkilemektedir. Cari açığın ve üretim maliyetlerinin önemli bir kısmını oluşturan enerji fiyatları düşse de, baz etkisi nedeniyle Türkiye'nin büyümesini negatif anlamda etkileyeceği düşünülmektedir. Ayrıca pandemi sebebiyle turizm sektöründe oluşan daralmanın gerek cari açık, gerek büyüme tarafında Türkiye'yi olumsuz etkileyeceği düşünülmektedir. Ancak bu anlamdaki baz etkisinin 2021 yılında cari görünümü pozitif

ALBARAKA TÜRK  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr.Adnan Büyükdenez Cad.No: 6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.  
Saray Mh., Dr.Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
Ümraniye - İST. Ticaret Sicil No: 793670  
Alınanlar Vergi Dairesi: 135 028 2416  
www.bereketvarlik.com

OYAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Ayazağa Mah. Keleşözü Cad. No: 10  
Blok Apt. No: 1 Kat: 18 Katlı - İST. Tel: 0212  
Fax: 0212 361 55 99 Mersis No: 0649 0039  
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 96

etkileyeceği düşünülmektedir. 2020 yılında riskli yatırım araçlarından kaçış altın ithalatının büyük oranda artmasına yol açmıştır. 2021 yılında altın ithalatının normal seviyelerine dönmesi de cari görünümü destekleyen bir durum olarak öne çıkması beklenmektedir.

Koronavirüs sebebiyle önümüzdeki dönemde bankacılık sektörüne yönelik risklerde bankaların tahsil kabiliyetinde yetersizliğin derinleşmesi ve bu çerçevede aktif kalitesinde oluşabilecek bozulmalar öne çıkmaktadır. Salgın dönemine özel artan genişlemeci para politikalarındaki normalleşme ile birlikte piyasalardaki borçlanma maliyetleri yükselmiştir. Ağustos ayıyla birlikte likiditede sıkılaşma adımları atılırken BDDK ve TCMB'nin kendi alanlarında yeni güncellemeler yaptıkları görülmektedir. TCMB tarafında politika faizi noktasında sadeleşme ve sıkılaşma hamleleri bu doğrultuda devam etmektedir. Son olarak mart ayı PPK toplantısında politika faizi oranı %19'a çıkarılırken, ana fonlama faiz oranı olarak haftalık repo faizi kullanılmaya devam edilmiştir. Ocak ayı enflasyon raporunda ise enflasyonda yüzde 5 hedefine ulaşmak için tüm araçların kararlılıkla kullanılacağını ifade edilmiştir. Bu noktada BDDK'nın swap limitlerini esnetmesi de normalleşme adımı olarak algılanmaktadır. BDDK'nın Aktif Rasyosu'nu kaldırdığını açıklaması da normalleşmeye devam edildiğinin bir göstergesi olarak öne çıkmaktadır. Buna ek olarak BDDK bazı ürün gruplarında taksit sürelerini kısaltarak mali sıkılaşma adımlarına eklemeye başlamıştır.

Bu ortamın içerisinde Türkiye'de faaliyete geçen ilk faizsiz finans kuruluşu Albaraka Türk, son yıllarda dijitalleşme stratejilerini ivmelendirmiş, sektöründe öncü olma hedefiyle çalışmalarını yoğunlaştırmıştır. Albaraka, Türkiye'de bir ilk olan, bir katılım bankası bünyesinde start-up hızlandırma merkezi açmış ve girişimcilerin fikirlerini gerçeğe aktarabilmesi için kendilerine her türlü desteği sağlamaktadır. Albaraka Garaj olarak isimlendirilen girişimcilik merkezi 2020 yılında 600'ün üzerinde başvuru almıştır. 20 yeni girişim garaj bünyesine dâhil edilmiştir. Albaraka Garaj çatısı altındaki projelere 50.000 TL'ye kadar hibe, geniş mentor ağı, POC çalışması, Albaraka Türk'ün müşteri ve tedarikçi ağından yararlanma ve yurtdışına açılma konularında destekler sağlanmaktadır. Albaraka çatısı altında kurulan Albaraka Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile 9 girişime 9 milyon TL yatırım yapılmıştır.

Diğer taraftan Albaraka Portföy Yönetimi şirketi tarafından kurulan APY Ventures fonu ile girişimcilerin projelerine yatırım yapılmaktadır. Burada girişimcilerin desteklendiği 3 adet yatırım fonu bulunmaktadır. Garaj girişimcilerinin desteklendiği bir Startup Fonu ile Vakıf Katılım A.Ş. ve Bilişim Vadisi ile ortak olarak kurulmuş olan APY Ventures üzerinden bu zamana kadar 6 girişime destek olunmuştur. Ayrıca bankamız kısa bir süre önce TÜBİTAK BİGG 1512 uygulayıcı kuruluşu olmak için onay almıştır. Bu kapsamda artık sadece ürünü hazır olan girişimcilere değil, fikri olan ve bunu hayata geçirmek için desteğe ihtiyacı olan girişimci adaylarına da destek sağlanabilecektir. Burada Tübitak'ın belirlediği kurallar çerçevesinde eğitimler, mentor görüşmeleri ve atölyelerden oluşan programlar hazırlanmıştır. Fikri olan girişimci adayları fikirlerini olgunlaştırarak Tübitak'a sunmak için bankamızdan destek alabilecektir.

Albaraka bünyesinde kurularak 2018 yılında hayata geçen İnşa Avrupa'da hizmet veren dijital bir katılım bankası olma özelliğini taşımaktadır. Hızla müşteri sayısını artıran inşa 16.000'nin üzerinde kullanıcıya ulaşmıştır ve Avrupa'nın diğer ülkelerine açılma planıyla büyümeyi hedeflemektedir. 2019 da ise Türkiye'nin ilk yapay zekâ destekli kolay ve hızlı ödeme platformu ALNEO'yu Albaraka Türk tarafından hizmete sunulmuştur. ALNEO, Fintechlerin bankacılık dünyasından en çok pay almaya çalıştığı alan olan POS dünyası için yenilikçi ve sorunsuz bir çözüm üretmektedir. Alneo, biri esnafta kasa görevi görececek bir uygulama diğeri de isterse müşterinin kullanabileceği cüzdân görevi görecektir. Fiziki pos cihazı ve rulosu gibi materyalleri ortadan kaldırmanın yanı sıra tüm banka ve kredi kartlarına da taksit imkânı sunmaktadır. ALNEO 2020 yıl sonu itibariyle 19.000'in üzerinde üye işyerine ulaşarak bu alandaki iddialı oyuncuların arasındaki yerini sürdürmektedir. Süreçlerin yalınlaştırılması, dağıtım kanallarının ve ürünlerin dijitale entegrasyonu gibi birçok kalemden maliyet ve zaman optimizasyonu sağlamak adına biyometrik imza ve robotik süreç otomasyonu sektörüde yenilikçi vizyonumuzu temsil etmektedir. Bu noktada gerçekleştirilen 165 süreç optimizasyonu projesinde ortalama %38 (max. %69) iyileşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bankada yapılan işlerin süre

**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Br. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6  
34768 Ümraniye İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 / Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKETVARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
Ümraniye-Şişli Ticaret Sicil No: 793670  
Alemdağ 2/29 Dairesi: 165 028 2416  
www.bereketvarlik.com

**BOYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Arslanbeyler Köyü, Kemalyayın Gaz Caddesi, İstanbul, Türkiye  
Blok Apt. No: 7C Kat: 18 Etiler/Şişli / İstanbul / Türkiye  
Tel: 0212 351 05 99 / Mersis No: 0649 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D.: 649 003 9404

ve kalite olarak standardize edilmesi ve düzenli olarak takibinin sağlanması amacı ile SLA/OLA takip projesi başlatılmış ve pilot uygulama olarak 5 Operasyon Müdürlüğünü süreçlerine müşteri memnuniyeti gözetilerek OLA hedefleri (süre, kalite ve bekleme hedefleri) verilmiş ve sürekli olarak takipleri yapılmaktadır. İş yapışın standardize olması sonucunda pilot proje kapsamında aylık 6.316 dakikalık bir kazanç olacağı öngörülmektedir.

Ayrıca bankamızın otomasyonuna katkı sağlaması amacı ile Dinamik Akış projesi geliştirilmiştir. Bu proje kapsamında Ana bankacılık sistemi dışında ilerleyen ve süreçlerde tıkanmalara sebep olan iç yazışma, e-mail vb. gibi manuel süreçler, lowcode bir ortamda çok hızlıca (analiz+aktarım 2 ila 3 iş günü) ana bankacılık sistemine aktarılmaktadır. Şu ana kadar 300 adet süreç Dinamik Akış'a aktarılmış olup yıllık 14.108 saat tasarruf sağlanmıştır. Bankamız operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır ve bu odak noktasına ulaşabilmek için projelerine devam etmektedir.

Bankamızda bir çok alanda yürütülen veri analitiği, yapay zeka projelerine verilen öneme istinaden, banka içerisinde bir Yapay Zeka ve Analitik Modelleme organizasyonu oluşturulmuştur. Kurulan ekip ile Yapay Zeka alanında bankacılıkta kullanılabilecek projelerin Ar-Ge'si yapılarak önce Abaraka Türk ve Türkiye için kazanımlar sağlanacak daha sonra ise bu teknolojilerin ihracı için çalışmalar yapılacaktır.

Bankamız son dönemlerde operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır. Robotik Süreç Otomasyonu ile bankamızdaki süreçler otomatize hale getirilip verimlilik artırılmaya devam etmektedir. 2021 Şubat ayı itibariyle 10 Robot, Banka genelinde farklı birimlerden 150 farklı süreci düzenli olarak gerçekleştirmektedir ve bu rakam yaklaşık olarak 61 insan iş gücü değerindedir. Sürdürülebilir dijital bankacılık anlayışının önümüzdeki süreçte stratejimizin temel parçası olarak devam etmesi öngörülmektedir. Dijital alanda ürün ve hizmet ağıımızı güçlendirerek, operasyonlarımızda maksimum otomasyon ile ilerlenmesi planlanmaktadır.

Bankamızın iş geliştirme faaliyetlerinin somut çıktıları olan fintekleri tek bir çatı altında toplama süreci tamamlanmış ve bu kapsamda Insha Ventures kurulmuştur. Almanya'da hizmet veren ve kısa zamanda tüm kıta Avrupası ve Birleşik Krallık'ta faaliyet gösterecek olan Dijital Bankamız Insha, cep telefonlarını POS cihazına dönüştüren Alneo ve ATM'leri disrupt eden finteğimiz NakitBasit de Insha Ventures bünyesine dahil olmuştur. Bununla birlikte PosBasit, Semosis, Tahsilat Platformu Kosmos gibi pek çok fintek projesinin geliştirilmesi de Insha Ventures bünyesinde devam etmektedir.

Son olarak; yeni oluşturulan "Açık Bankacılık" organizasyonu ile bankamızın bu ekosistemde yer alması, yeni iş modelleri geliştirmesi ve yeni gelir kalemleri oluşturması hedeflenmektedir. Açık Bankacılık, bankaların sunduğu API' lar (Uygulama Programlama Arayüzü) üzerinden izinli olarak verilerin paylaşılması vasıtasıyla üçüncü parti kurumların finansal hizmetler geliştirmesine izin verilmesidir. İş Mükemmelliği ve İnovasyon Müdürlüğü kapsamında yürütülen Açık Bankacılık faaliyetlerini, Insha Ventures bünyesinde ApiConnect ürünü ile ticarileştirilmektedir. Bankamızın API Portalı Türkiye'nin en başarılı API portalları arasında öne çıkmaktadır.

Fintech girişimleri ile finansal kuruluşlar arasındaki bağı güçlendirerek, bankaların birer platform haline gelmesine ve yeni işbirliği stratejileri geliştirerek kendi ekosistemlerini oluşturmasına imkân sağlayacaktır. Bankamız, oluşturacağı yeni Açık Bankacılık stratejisi çerçevesinde fintech girişimleri ile işbirliğine giderek mevcut müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak daha farklı hizmet ve ürünler sunma, gelir elde etme ve mevcut müşteri bağlılığını daha da artırma fırsatına kavuşacaktır. "

**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
D. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 870

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdeniz Cd. No: 6  
Ümraniye - İstanbul Ticaret Sicil No: 293670  
Alemdağ İşletme Dairesi: 165 028 2416  
www.bereketvarlik.com

**MEMORİYATIM A.Ş.**  
Kurtuluş Caddesi No: 10  
35105 Gazipaşa / Antalya  
Tic. Sicil No: 271749/014  
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

Kalemler	2019			2020		
	Albaraka Türk / Katılım Bankaları	Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü	Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü	Albaraka Türk / Katılım Bankaları	Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü	Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü
Aktif Büyüklüğü	18,1%	1,14%	6,33%	15,9%	1,14%	7,2%
Kullandırılan Fonlar	17,4%	1,04%	6,02%	16,3%	1,08%	6,6%
Toplanan Fonlar	18,2%	1,48%	8,15%	15,7%	1,42%	9,07%

Fon kullanıcısının tarihsel olarak önemli gördüğü gelişimler ise şunlardır;

Albaraka Türk 30 yılı aşkın sektör tecrübesiyle, Türkiye ekonomisinin zaman içinde yaşadığı büyük değişimi doğru stratejiler öngörerek sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme gerçekleştirmeyi başarmıştır. 2015 yılında Türkiye’de Basel 3 kriterlerine uygun ilk sermaye benzeri sukuk ihracı, 2016 yılında ise Nitelikli yatırımcılara sunulmak üzere 4 adet yurt içi kira sertifikası ihracı gerçekleştirildi. “Banking Technology Awards” da Albatros (Yeni Ana Bankacılık Sistemi) projesi “Bireysel Bankacılıkta En İyi Teknoloji Kullanımı” ödülüne layık görüldü. 2019 Haziran ayı itibariyle toplam şube sayısı 230’a çıkarıldı. Katılım Bankaları arasında dünyada bir ilk olarak Start-Up hızlandırma merkezi olan Albaraka Garaj hizmete başladı. Albaraka Türk’ün stratejilerinde önemli bir yere sahip olan Dijitalleşme konusunda önemli projelere imza atıldı. Albaraka Türk, Islamic Finance News dergisi (IFN) tarafından “Türkiye’nin En İyi Katılım Bankası” seçilmiştir. Avrupa da Faizsiz bankacılık hizmetleri vermek üzere Albaraka Türk’ün %100 iştiraki olan “insha GmbH” kurulmuştur. Yurt dışı piyasalarda ise Albaraka Türk finans çevreleri ile kurduğu sağlıklı ilişkileri her geçen gün daha da güçlendirmektedir. Nitekim 205 milyon dolar meblağlı, Türkiye’de bir ilk olan Tier 1 vadesiz ilave ana sermaye sukuk ihracının başarıyla tamamlanmış olması bunun göstergesidir. İşlem Bonds&Loans ödül töreninde “yılın en iyi finansal kurumlar işlemi” ödülünü almış olup ayrıca “yılın en iyi islami finansal işlemi” kategorisinde de finale kalmıştır. Albaraka, Türk bankacılık sistemine sermayeye dâhil edilebilir borçlanma araçları içerisinde yeni bir araç olan bu ürünü kazandırmıştır.

2018 yılı içerisinde yurt içinde gerçekleştirilen kira sertifikası ihraç hacmi aralık ayı sonu itibarıyla 3.338.470.000 TL seviyesine ulaşmıştır. 2018 Nisan ayında gerçekleştirilen murabaha sendikasyon kredisi işleminde yurtdışından 17 yatırımcının katılımıyla toplam 245.000.000 USD ve 60.000.000 EUR tutarında fon sağlanmıştır. Sağlanan murabaha sendikasyon kredisinin vadesi 29.04.2019 ‘da dolmuş olup, işlem yenilenmeyerek vadesinde ödeme yapılmak suretiyle kapatılmıştır.

Diğer taraftan 2013 yılında sermaye benzeri kredi temini maksadıyla gerçekleştirilmiş olan 200.000.000 USD tutarındaki Sukuk işlemi erken ödeme opsiyonu kullanılarak kapatılmış olup, ödemeye ilişkin köprü finansmanı sağlamak amacıyla yurtdışına tahsisli 90.000.000 USD tutarında sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir.

30.06.2014 tarihinde Bankamız tarafından yurtdışına gerçekleştirilen 350.000.000 USD tutarlı Kira Sertifikası işlemi, vade tarihi olan 30.06.2019’da yenilenmeyerek vadesinde ödeme yapılmak suretiyle kapatılmıştır.

2019 yıl sonu itibariyle yurt içinde, Nitelikli/ Tahsisli ve Halka Arz satış yöntemleri kullanılmak suretiyle, gerçekleştirilen kira sertifikası ihracı hacmi 8.990.000.000 TL’ ye ulaşmıştır. Böylece Albaraka Türk özel bankalar içerisinde en fazla kira sertifikası ihraç eden ikinci banka olmuştur.

**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Tic. Sic. Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 793679  
Alemdağ Yerleşkesi: 166 028 24 16  
www.bereketvarlik.com

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Alparasiz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Blok No: 10 Kat: 10 Sarıyeri-İST. Ticaret Sicil No: 274911  
Fax: 0212 351 05 99  
Büyük Mükellefler V.D. No: 0649 0039 6040

Ekim 2019 tarihinde Bankanın sermaye yapısını güçlendirmek amacıyla halihazırda 900.000.000 TL olan ödenmiş sermayesini %50 oranında bedelli arttırarak 1.350.000.000 TL' ye çıkarmak amacıyla başlatmış olduğu Bedelli Sermaye Arttırımı süreci Şubat 2020 tarihi itibariyle tamamlanarak Bankanın ödenmiş sermayesi 1.350.000.000 TL olarak tescil edilmiştir. Ayrıca Banka, 2020 yılında yaklaşık 13 Milyar TL tutarında ve 65 adet kira sertifikası ile en çok kira sertifikası ihraç eden Katılım Bankası olmuştur.

## YENİ ŞEKİL

### 6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Tüm dünya ekonomilerini etkisi altına alan koronavirüs salgını hem reel sektör üzerinde hem de finansal piyasalar üzerinde baskılayıcı olmaya devam etmektedir. Özellikle Mayıs ve Haziran aylarında aşılama çalışmalarının hız kazanması ile birlikte koronavirüs tedbirleri kademeli olarak gevşetilmeye başlanmıştır. Aşılanan nüfus oranlarının artması ile beraber vaka sayılarının ve ölüm oranlarının azalması, aşı çalışmalarına dair pozitif beklentileri desteklemektedir. Böylece, uzun zamandır ekonomilere hâkim olan durağan görünümün canlılık kazanması için zemin oluşmaya başlamıştır. Bu gelişmeler, ekonomik göstergelere de yansımaktadır. Sektörlerden gelen pozitif sinyaller doğrultusunda Dünya Bankası ve OECD, büyüme tahminlerinde yeniden yukarı yönlü revizeye gitmiştir. Dünya Bankası, küresel ekonomik büyümenin 2021 yılında %5,6, 2021'de %4,3 ve 2023'te %3,1 olarak gerçekleşeceğini öngörmektedir. Finansal piyasalar tarafında ise genişlemeci politikaların etkileri izlenmektedir. ABD tahvil faizleri, son dönemdeki hızlı yükselişinin ardından görece yatay bir seyir yakalamıştır. Küresel piyasalar için belirleyici olan bir diğer unsur ise yüksek enflasyondur. Emtia fiyatlarındaki yükselişin bir süre daha enflasyon görünümü üzerinde etkili olması beklenmektedir.

Yurtiçinde ise hızlı artan vaka sayılarını kontrol altına almak için 29 Nisan-17 Mayıs 2021 tarihleri arasında uygulanan tam kapanma tedbirleri, ekonomik faaliyeti yavaşlatsa da yeni vaka sayılarının azaltılması konusunda başarıya ulaşılmıştır. Aşılama faaliyetlerinin de artmasıyla, tam kapanmanın ardından hayata geçirilen kademeli normalleşme sürecinde ekonomide yaşanacak olan hareketliliğin, göstergelere yansımaları beklenmektedir. Nisan ayında 50,4 olarak kayda geçen imalat PMI verisi Mayıs ayında 49,3'e gerilemiştir. Kademeli normalleşmenin daha belirgin olacağı Haziran ayında ise imalat sanayisinin yanı sıra hizmet sektöründe de iyileşmeler beklenmektedir.

Salgın koşulları sebebiyle ekonomideki durağanlığın yanı sıra küresel piyasalardaki gelişmelerin de etkisiyle yüksek enflasyon ve döviz kuru volatilitesi, TCMB'nin sıkı para politikası duruşunu desteklemektedir. Nihai durumda %19 seviyesinde sabit tutulan politika faizinde yılın ikinci yarısında indirime gidilebileceği öngörülmektedir.

Koronavirüs sebebiyle karantina şartlarının uygulanması gerek enerji, gerek petrol talebinde düşüşe yol açmıştır. Önümüzdeki dönemlerde kısıtlamaların gevşetilmesi, aşılama çalışmalarının da etkisiyle ulaşım, seyahat ve turizm sektörlerinin hareketlilik kazanması, GSYH büyümesine paralel olarak enerji ve petrol talebini artıracak olsa da pandemi öncesi seviyelere yeniden ulaşmasının 2021 yılı için mümkün olamayacağı öngörülmektedir. Bu alanda ön plana çıkan sektör yenilenebilir enerji olarak koronavirüs sürecinin en başarılı oyuncularından biri konumunda karşımıza çıkmaktadır. 2021'de küresel elektrik arzındaki artışın yarısından fazlasını sağlaması beklenen yenilenebilir enerji kaynakları, elektrik, endüstri ve ulaştırma gibi kilit sektörler için önem arz etmektedir.

Öte yandan, petrol arz kısıtlamasının Nisan'da kademeli olarak kaldırma kararının ardından petrol fiyatları bu yıl %30'dan fazla yükselerek varil başı 70 dolara ulaşmıştır. Fakat İran'ın

ALBARAKA TÜRK  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
D. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 16  
Büyükk. Mükellefler V.D.: 047 000 8702

BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 293697  
Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı Sicil No: 293697  
www.bereketvarlik.com

OXAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
A. Şişli-Beşiktaş-Emek Bulvarı Cd. Vadi İstanbul Kat: 7D  
Etiler-Beşiktaş-Kat: 18-Şişli-İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 351 05 09 Hershis No: 06-49 0039 6040 0034  
Büyükk. Mükellefler V.D. 4-19 000 04-00

nükleer anlaşmasını tekrar yürürlüğe koyma görüşmelerinde ilerleme kaydetmesi ve İran'ın petrol arzının artması ihtimalinin ortaya çıkmasının, petrol fiyatlarındaki artışı frenlediği düşünülmektedir. Bu noktada arz-talep dengesi, Türkiye'deki fiyatlamalar üzerinde de önemli derecede etkili olmaktadır. Üretim maliyetlerinin ve cari açığın önemli bir bileşeni olan enerji fiyatlarındaki artış, Türkiye ekonomisini negatif etkilemektedir. Diğer taraftan, pandemi sebebiyle turizm sektörünün sekteye uğraması, gerek bütçe gelirleri ve cari denge, gerekse ekonomik büyüme taraflarında baskılayıcı olmaya devam etmektedir. Aşılama çalışmalarında kat edilen yolun ve ülkeler arasında yapılan aşı sertifikası anlaşmalarının, turizm sektörünün yeniden hareketlenmesini sağlaması beklenmektedir. Ayrıca, önümüzdeki dönemlerde altın ithalatının normal seviyelere dönmesinin de Türkiye'de cari görünümü destekleyen bir diğer durum olarak karşımıza çıkması beklenmektedir.

Pandemi süreci boyunca bankacılık sektörü, önemli görevler üstlenmiştir. Artan riskler, yüksek borçlanma maliyetleri ve sıkılaşma hamleleri, bankacılık sektörünü zorlayan unsurlar olmuşlardır. BDDK tarafından yapılan düzenlemeler, bankaların yükünü bir nebze hafifletmiş olsa da düzenlemelerin sona ermesiyle takibe düşen kredi oranlarının yeniden artışa geçmesi gibi değişiklikler olabilmesi öngörülmektedir. TCMB ise kendi alanında sıkı duruşunu korumaktadır. Mart ayında %19 seviyesine çıkarılan politika faizi, Nisan ve Mayıs aylarında alınan kararlarla %19 düzeyinde sabit tutulmuştur. Yıl sonu enflasyon beklentileri ise Mayıs ayında gerçekleştirilen anket doğrultusunda %13,81 olarak revize edilmiştir.

Bu ortamın içerisinde Türkiye'de faaliyete geçen ilk faizsiz finans kuruluşu Albaraka Türk, son yıllarda dijitalleşme stratejilerini ivmelendirmiş, sektöründe öncü olma hedefiyle çalışmalarını yoğunlaştırmıştır. Albaraka, Türkiye'de bir ilk olan, bir katılım bankası bünyesinde start-up hızlandırma merkezi açmış ve girişimcilerin fikirlerini gerçeğe aktarabilmesi için kendilerine her türlü desteği sağlamaktadır. Albaraka Garaj olarak isimlendirilen girişimcilik merkezi 2020 yılında 600' ün üzerinde başvuru almıştır. 20 yeni girişim garaj bünyesine dâhil edilmiştir. Albaraka Garaj çatısı altındaki projelere 50.000 TL 'ye kadar hibe, geniş mentor ağı, POC çalışması, Albaraka Türk'ün müşteri ve tedarikçi ağından yararlanma ve yurtdışına açılma konularında destekler sağlanmaktadır. Albaraka çatısı altında kurulan Albaraka Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile 9 girişime 9 milyon TL yatırım yapılmıştır.

Diğer taraftan Albaraka Portföy Yönetimi şirketi tarafından kurulan APY Ventures fonu ile girişimcilerin projelerine yatırım yapılmaktadır. Burada girişimcilerin desteklendiği 3 adet yatırım fonu bulunmaktadır. Garaj girişimcilerinin desteklendiği bir Startup Fonu ile Vakıf Katılım A.Ş. ve Bilişim Vadisi ile ortak olarak kurulmuş olan APY Ventures üzerinden bu zamana kadar 6 girişime destek olunmuştur. Ayrıca bankamız kısa bir süre önce TÜBİTAK BİGG 1512 uygulayıcı kuruluşu olmak için onay almıştır. Bu kapsamda artık sadece ürünü hazır olan girişimcilere değil fikirleri olan ve bunu hayata geçirmek için desteğe ihtiyacı olan girişimci adaylarına da destek sağlanabilecektir. Burada Tübitak'ın belirlediği kurallar çerçevesinde eğitimler, mentor görüşmeleri ve atölyelerden oluşan programlar hazırlanmıştır. Fikri olan girişimci adayları fikirlerini olgunlaştırarak Tübitak'a sunmak için bankamızdan destek alabilecektir.

Albaraka bünyesinde kurularak 2018 yılında hayata geçen İnsha Avrupa'da hizmet veren dijital bir katılım bankası olma özelliğini taşımaktadır. Hızla müşteri sayısını artıran insha 16.000'nin üzerinde kullanıcıya ulaşmıştır ve Avrupa'nın diğer ülkelerine açılma planıyla büyümeyi hedeflemektedir. 2019 da ise Türkiye'nin ilk yapay zekâ destekli kolay ve hızlı ödeme platformu ALNEO da Albaraka Türk tarafından hizmete sunulmuştur. ALNEO, Fintechlerin bankacılık dünyasından en çok pay almaya çalıştığı alan olan POS dünyası için yenilikçi ve sorunsuz bir çözüm üretmektedir. Alneo, biri esnafa kasa görevi görececek bir uygulama diğeri de isterse müşterinin kullanabileceği cüzdan görevi görecektir. Fiziki pos cihazı ve rulosu gibi materyalleri ortadan kaldırmanın yanı sıra tüm banka ve kredi kartlarına da taksit imkânı sunmaktadır. ALNEO 2020 yıl sonu itibariyle 19.000'in üzerinde üye işyerine ulaşarak bu alandaki iddialı oyuncuların arasındaki yerini sürdürmektedir. Süreçlerin yalınlaştırılması, dağıtım kanallarının ve ürünlerin dijital entegrasyonu gibi birçok kalemde

**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Atıf Adnan Büyükdenez Cad.No: 6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKETVARLIK KIRALAMA A.Ş.**  
Saray Mh.Dr.Adnan Büyükdenez Cd.No: 6  
Ümraniye-34768 Ticaret Sicil No: 798670  
Alemdağ Mah. Dairesi: 166 028 2416  
www.bereketvarlik.com

**MEMKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Aydoğan Mah. Zeynep Güngör Cad. Voahbecbul Park Sit. 7B  
Kadıköy No: 7/1 Kat: 4B Sarıyer-İST. Tel: 0212 351 912 00  
Fax: 0212 351 05 99 Hirsis No: 0649 0039 6040 005  
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

maliyet ve zaman optimizasyonu sağlamak adına biyometrik imza ve robotik süreç otomasyonu sektörde yenilikçi vizyonumuzu temsil etmektedir. Bu noktada gerçekleştirilen 165 süreç optimizasyonu projesinde ortalama %38 (max. %69) iyileşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bankada yapılan işlerin süre ve kalite olarak standardize edilmesi ve düzenli olarak takibinin sağlanması amacı ile SLA/OLA takip projesi başlatılmış ve pilot uygulama olarak 5 Operasyon Müdürlüğünü süreçlerine müşteri memnuniyeti gözetilerek OLA hedefleri (süre, kalite ve bekleme hedefleri) verilmiş ve sürekli olarak takipleri yapılmaktadır. İş yapışın standardize olması sonucunda pilot proje kapsamında aylık 6.316 dakikalık bir kazanç olacağı öngörülmektedir.

Ayrıca bankamızın otomasyonuna katkı sağlaması amacı ile Dinamik Akış projesi geliştirilmiştir. Bu proje kapsamında Ana bankacılık sistemi dışında ilerleyen ve süreçlerde tıkanmalara sebep olan iç yazışma, e-mail vb. gibi manuel süreçler, lowcode bir ortamda çok hızlıca (analiz+aktarım 2 ila 3 iş günü) ana bankacılık sistemine aktarılmaktadır. Şu ana kadar 300 adet süreç Dinamik Akış'a aktarılmış olup yıllık 14.108 saat tasarruf sağlanmıştır. Bankamız operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır ve bu odak noktasına ulaşabilmek için projelerine devam etmektedir.

Bankamızda bir çok alanda yürütülen veri analitiği, yapay zeka projelerine verilen öneme istinaden, banka içerisinde bir Yapay Zeka ve Analitik Modelleme organizasyonu oluşturulmuştur. Kurulan ekip ile Yapay Zeka alanında bankacılıkta kullanılabilir projelerin Ar-Ge'si yapılarak önce Abaraka Türk ve Türkiye için kazanımlar sağlanacak daha sonra ise bu teknolojilerin ihracı için çalışmalar yapılacaktır.

Bankamız son dönemlerde operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır. Robotik Süreç Otomasyonu ile bankamızdaki süreçler otomatize hale getirilip verimlilik artırılmaya devam etmektedir. 2021 Şubat ayı itibariyle 10 Robot, Banka genelinde farklı birimlerden 150 farklı süreci düzenli olarak gerçekleştirmektedir ve bu rakam yaklaşık olarak 61 insan iş gücü değerindedir. Sürdürülebilir dijital bankacılık anlayışının önümüzdeki süreçte stratejimizin temel parçası olarak devam etmesi öngörülmektedir. Dijital alanda ürün ve hizmet ağıımızı güçlendirerek, operasyonlarımızda maksimum otomasyon ile ilerlenmesi planlanmaktadır.

Bankamızın iş geliştirme faaliyetlerinin somut çıktıları olan fintekleri tek bir çatı altında toplama süreci tamamlanmış ve bu kapsamda Insha Ventures kurulmuştur. Almanya'da hizmet veren ve kısa zamanda tüm kıta Avrupası ve Birleşik Krallık'ta faaliyet gösterecek olan Dijital Bankamız Insha, cep telefonlarını POS cihazına dönüştüren Alneo ve ATM'leri disrupt eden finteğimiz NakitBasit de Insha Ventures bünyesine dahil olmuştur. Bununla birlikte PosBasit, Semosis, Tahsilat Platformu Kosmos gibi pek çok fintek projesinin geliştirilmesi de Insha Ventures bünyesinde devam etmektedir.

Son olarak; yeni oluşturulan "Açık Bankacılık" organizasyonu ile bankamızın bu ekosistemde yer alması, yeni iş modelleri geliştirmesi ve yeni gelir kalemleri oluşturması hedeflenmektedir. Açık Bankacılık, bankaların sunduğu API' lar (Uygulama Programlama Arayüzü) üzerinden izinli olarak verilerin paylaşılması vasıtasıyla üçüncü parti kurumların finansal hizmetler geliştirmesine izin verilmesidir. İş Mükemmelliği ve İnovasyon Müdürlüğü kapsamında yürütülen Açık Bankacılık faaliyetlerini, Insha Ventures bünyesinde ApiConnect ürünü ile ticarileştirilmektedir. Bankamızın API Portalı Türkiye'nin en başarılı API portalları arasında öne çıkmaktadır.

Fintech girişimleri ile finansal kuruluşlar arasındaki bağı güçlendirerek, bankaların birer platform haline gelmesine ve yeni işbirliği stratejileri geliştirerek kendi ekosistemlerini oluşturmalarına imkân sağlayacaktır. Bankamız, oluşturacağı yeni Açık Bankacılık stratejisi çerçevesinde fintech girişimleri ile işbirliğine giderek mevcut müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak daha farklı hizmet ve ürünler sunma, gelir elde etme ve mevcut müşteri bağlılığını daha da arttırma fırsatına kavuşacaktır. "

**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
İnan Büyükdere Cad. No: 6  
38 Ümraniye / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270101 Faks: (0216) 666 16 03  
Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Baray Mh. Dr. Adnan Büyükdere Cd. No: 6  
Ümraniye - İST. Ticaret Sicil No: 293670  
Açık Halka Satış Dairesi: 165 028 2416  
www.bereketvarlik.com

**MEMKUL DEĞERLER A.Ş.**  
472002 Mh. Memleketler Cd. Vadi İstanbul Sok. No: 27  
Kat: 10/7 C. Kat: 16 Sarıyer - İST. Tel: 0212 319 12 00  
Tic. Sic. No: 270101 Faks: 0212 351 05 05 Mesis No: 0649 0039 6040 0034  
Büyükdere Mükellefler V.D. 549 063 9604







## YENİ ŞEKİL

### 8.2. Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Tüm dünya ekonomilerinin odağında yer edinen koronavirüs salgını, dünya genelinde 175 milyon kişinin enfekte olmasına sebep olmuştur. Salgını durdurmak ve hızını azaltmak için uygulanan karantina önlemleri, ekonomileri ciddi anlamda sarsmış durumdadır. Aşılama faaliyetlerinin hız kazanması ile toplumsal bağışıklığın sağlanmasına doğru gidilen yolda belirsizliklerin azalması, ekonomilere dair iyimser beklentileri yükseltmektedir. Bu kapsamda ilk doz aşuları tamamlanan nüfus oranı İsrail'de yaklaşık %63, İngiltere'de %60, ABD'de %51, Almanya'da %46, Fransa'da %42, Türkiye'de %22 ve Rusya'da %12 seviyelerinde bulunmaktadır. Dünya genelinde uygulanan aşı sayısı ise 2,12 milyar dozu aşmış durumdadır. Haziran ayı ile kısıtlamaların gevşetildiği ve ekonomilerin hareketlendiği ekonomilerde 2021 yılında, baz etkisinin de devreye girmesiyle belli oranlarda büyümeler meydana gelmesi öngörülmektedir. PMI verilerinin güçlü seyretmesi -hatta bazı ülkelerde tarihi zirve seviyelere ulaşılması- toparlanma beklentilerini destekler durumdadır. Aşı çalışmalarının hız kazanması, borsalarda da artışlar getirmiştir. Dünya genelinde aşılama ekonomik toparlanmayı desteklese de aşuya erişim konusunda bazı ülkeler dezavantajlı konumunu korumaktadır. Merkez Bankaları, ekonomi ve istihdam üzerinde salgının hasarlarını minimum seviyelere indirmek için salgının başından beri genişleyici politikalar uygulasa da mobilitenin artması ile Merkez Bankalarının bilanço genişlemelerinin yavaşlaması beklenmektedir. Bu beklentiler doğrultusunda Fed ve AMB'nin, tahvil alımlarının azaltılmasına ilişkin görüşmelere başlayacağı öngörülmektedir. Ekonomik ve finansal destekler, aşılama çalışmaları, sosyal ve ekonomik mobilitenin artması gibi etkenler, piyasalara yansıyan belirsizliği azaltmaktadır. Böylece, yükselen borsaların yanı sıra sermaye hareketleri ve portföy yatırımlarının, yeniden ön plana çıktığı görülmektedir. Reel sektör tarafında ise sanayi sektörüne dair endekslerin yanı sıra hizmet sektörü göstergelerinin de önümüzdeki dönemde artışını sürdürmesi beklenmektedir. Hizmet sektöründeki toparlanma imalat sektörüne göre görece yavaş olsa da ekonomilerin toparlanma için ihtiyaç duyduğu desteği kısmen karşılayacağı öngörülmektedir.

Yurtiçinde de aşılama önemli bir yol kat edilmiştir. Salgının üçüncü dalga yayılımı, Ramazan ayında alınan tam kapanma kısıtlamalarının yardımıyla kontrol altına alınmış durumdadır. Aşılama nüfus oranının artmasına paralel olarak vaka sayılarının düşmesi, Haziran ayı itibarıyla kademeli normalleşme sürecine geçilmesini desteklemiştir. Yılın ilk çeyreğinde ekonomik büyüme, beklentileri aşarak yıllık %7 oranında gerçekleşmiştir. Sanayi üretimi, kapasite kullanım oranı ve PMI verileri de üretim faaliyetlerinin güçlü seyrettiğini göstermektedir. Tam kapanma döneminin yaşandığı ayda sektörel güven endekslerinde düşüşler yaşansa da bu düşüşün geçici olduğu düşünülmektedir. Enflasyon ise maliyetlerin yüksek olmasından dolayı henüz kayda değer bir düşüş trendi yakalayamamıştır. Döviz kurundaki artış da enflasyon görünümü üzerinde baskılayıcı olmaya devam etmiştir. Kademeli normalleşme dönemi ile birlikte, ülke ekonomisine dair pozitif beklentiler yükselmektedir. Tüm dünyadaki gelişmelere paralel olarak yaz aylarında yurtiçinde de aşılama çalışmalarının hız kazanmasının, ekonomik görünümün pozitif dönüşüne yardımcı olacağı öngörülmektedir.

ALBARAKA TÜRK  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.  
Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
Ümraniye / İSTANBUL Ticaret Sicil No: 793670  
Mersis No: 0649 0039 6040 0034  
Vergi Dairesi: 165 028 2416  
www.bereketvarlik.com

YOYAK YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Ayazağa Mh. Kemelburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B  
Blok Apt. No: 70 Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 319 16 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

