

## BEREKET VARLIK KIRALAMA ANONİM ŞİRKETİ'NİN

KİRA SERTİFİKALARININ HALKA ARZINA İLİŞKİN SERMAYE PİYASASI KURULU TARAFINDAN 27/08/2020 TARİH VE 53/1067 SAYILI KARAR İLE ONAYLANAN 28/08/2020 TARİHİNDE, www.kap.org.tr ADRESLİ KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMUNDA, www.bereketvarlik.com, www.albaraka.com.tr ADRESLİ İNTERNET SİTELERİNDE VE www.oyakyatirim.com.tr ADRESLİ OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.'NİN İNTERNET SİTESİNDE YAYIMLANAN İZAHNAMEYİ OLUŞTURAN BELGELERDEN İHRAÇÇI BİLGİ DÖKÜMANINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

### ESKİ ŞEKİL

**6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

Koronavirüs salgını dünya genelinde para politikaları ve mali politikalar tarafında büyük değişikliklere yol açarken finansal piyasalar ve reel sektör taraflarını da olumsuz etkilediği düşünülmektedir. Reel sektörle ilişkili olarak öncesinde ticaret savaşlarında bozulma emareleri gösteren tedarik zincirlerinin ekonomilerde "V" şeklindeki büyümeyi takip etmediği değerlendirilmektedir. Ancak normalleşme süreçlerinde sektörlerin yavaş yavaş hareketlendiği görülmektedir. Bunun yanı sıra artan ikinci dalga endişeleri ve ülkelerin yavaş yavaş yeniden gündemlerine almaya başladığı karantina önlemlerinin bu noktada toparlanmanın önüne geçebileceği düşünülmektedir. Fed Başkanı Powell ve ECB Başkanı Lagarde toparlanmanın hızının düşeceğini ifade eden açıklamalar yapmışlardır.

Yurt içi tarafta ise durum yurt dışına benzer seyretmektedir. Türkiye'de 1 Haziran 2020 tarihinden itibaren hafta sonu sokağa çıkma yasağı uygulamalarının kaldırılmasıyla birlikte normalleşme süreci başlamıştır. Normalleşmenin getirdiği kurallar, yeni döneme geçmenin zorluğu gibi hususlar faaliyetleri kısıtlaya da ekonomide çarklar dönmeye başlamıştır

Bu doğrultuda açıklanan PMI verileri Kasım ayında da 50 seviyesinin üzerinde kalarak son 5 aydır Türkiye ekonomisinin büyüme tarafında olduğu görüşünü desteklemektedir. Bu gidişatta genişleyici para politikalarının oldukça önemli olduğu düşünülmektedir. Bankalar tarafında kamu bankalarının öncülüğünde turizm, konut gibi alanlara yönelik kredi kanallarının açık olması ve maliyetin düşürülmesinin sektörleri pozitif yönde etkilediği değerlendirilmektedir.

Ancak hızla artan vaka sayıları tekrar karantina ve kısıtlamaları getirmektedir. Açıklanan önlemlere göre hizmet sektörünün önümüzdeki dönemde de tam normalleşme sürecine girmesinin kolay olmayacağı düşünülmektedir. Öte yandan artan enflasyon ve döviz kuru volatilitesi neticesinde TCMB'nin para politikasında sıkışmaya başladığı görülmektedir. Temmuz ayının ortasında %7,3 seviyesine kadar inen ağırlıklı ortalama fonlama maliyetinin Aralık sonu itibariyle %17 seviyesine ulaştığı görülmektedir. Bu minvalde TCMB Aralık PPK toplantısında 200 baz puan artışla politika faizini %15'ten %17'ye yükseltmiştir. Bu hamlenin kredi büyümesinin yavaşlamasına ve TL varlıklara yönelik talebin artmasına yardımcı olacaktır düşünülmektedir.

Koronavirüs sebebiyle karantina şartlarının uygulanması gerek enerji, gerek petrol talebinde düşüşe yol açmıştır. Bu noktadaki arz-talep dengesi Türkiye'yi de önemli derecede etkilemektedir. Cari açığın ve üretim maliyetlerinin önemli bir kısmını oluşturan enerji

07 Mart 2021

**ALBARAKA TÜRK**  
(KATILIM BANKASI A.Ş.)  
Dr.Adnan Büyükdeleniz Cad.No: 6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 07 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KIRALAMA A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cd. No: 6  
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 293670  
Kıymetli Vergi Dairesi: 163 026 2416  
www.bereketvarlik.com

**OYAK YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ayazağa Mh. Keme Gorgan Cd. Vakıfların Park Sth. 7E  
Blok Apt. No: 7 Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 212 319 12 00  
Fax: 8212 261 05 99 Mersis No: 0849 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604



fiyatlarının düşmesinin Türkiye'nin büyümesini pozitif anlamda etkileyeceği düşünülmektedir. Ancak pandemi sebebiyle turizm sektöründe oluşan daralmanın gerek cari açık, gerek büyüme tarafında Türkiye'yi olumsuz etkileyeceği düşünülmektedir. 2020 yılında riskli yatırım araçlarından kaçış altın ithalatının büyük oranda artmasına yol açmıştır. 2021 yılında altın ithalatının normal seviyelerine dönmesi de cari görünümü destekleyen bir durum olarak öne çıkması beklenmektedir.

Koronavirüs sebebiyle önümüzdeki dönemde bankacılık sektörüne yönelik risklerin başında bankaların tahsil kabiliyetinde yetersizliğin derinleşmesi ve bu çerçevede aktif kalitesinde oluşabilecek bozulmalar öne çıkmaktadır. Salgın dönemine özel artan genişlemeci para politikalarındaki normalleşme ile birlikte piyasalardaki borçlanma maliyetleri de yükselmiştir. Ağustos ayıyla birlikte likiditede sıkılaştırma adımları atılırken BDDK ve TCMB'nin kendi alanlarında yeni güncellemeler yaptıkları görülmektedir. TCMB tarafında politika faizi noktasında sadeleşme ve sıkılaştırma hamleleri bu doğrultuda devam etmektedir. Son olarak Aralık ayı PPK toplantısında politika faizi oranı %17 seviyesine çıkartılırken, ana fonlama faiz oranı olarak haftalık repo faizi kullanılmaya devam edilmiştir. Bu noktada BDDK'nun swap limitlerini esnetmesi de normalleşme adımı olarak algılanmaktadır. Son olarak BDDK'nun Aktif Rasyosu'nu kaldırdığını açıklaması da normalleşmeye devam edildiğinin bir göstergesi olarak öne çıkmaktadır. Buna ek olarak BDDK bazı ürün gruplarında taksit sürelerini kısaltarak mali sıkılaştırma adımlarına ekleme yapmıştır. Tüm bunların etkisiyle Aralık ayı itibariyle finansal piyasalar rekor tazelerken CDS ve döviz kurunun önemli bir geri çekilme yaşadığı görülmektedir.

Bu ortamın içerisinde Türkiye'de faaliyete geçen ilk faizsiz finans kuruluşu Albaraka Türk, son yıllarda dijitalleşme stratejilerini ivmelendirmiş, sektöründe öncü olma hedefiyle çalışmalarını yoğunlaştırmıştır. Albaraka, Türkiye'de bir ilk olan, bir katılım bankası bünyesinde start-up hızlandırma merkezi açmış ve girişimcilerin fikirlerini gerçeğe aktarabilmesi için kendilerine her türlü desteği sağlamaktadır. Albaraka Garaj olarak isimlendirilen girişimcilik merkezi 2019'da 61 ayrı ilden 700'ün üzerinde başvuru almıştır. 14 yeni girişim garaj bünyesine dâhil edilmiştir. Albaraka Garaj çatısı altındaki projelere 50.000 TL'ye kadar hibe, geniş mentor ağı, POC çalışması, Albaraka Türk'ün müşteri ve tedarikçi ağından yararlanma ve yurtdışına açılma konularında destekler sağlanmaktadır. Albaraka çatısı altında kurulan Albaraka Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile 4 girişime 3.25 milyon TL yatırım yapılmıştır.

Diğer taraftan Albaraka Portföy Yönetimi şirketi tarafından kurulan APY Ventures fonu ile girişimcilerin projelerine yatırım yapılmaktadır. Burada girişimcilerin desteklendiği 3 adet yatırım fonu bulunmaktadır. Garaj girişimcilerinin desteklendiği bir Startup Fonu ile Vakıf Katılım A.Ş. ve Bilişim Vadisi ile ortak olarak kurulmuş olan APY Ventures üzerinden bu zamana kadar 6 girişime destek olunmuştur. Ayrıca bankamız kısa bir süre önce TÜBİTAK BİGG 1512 uygulayıcı kuruluşu olmak için onay almıştır. Bu kapsamda artık sadece ürünü hazır olan girişimcilere değil, fikri olan ve bunu hayata geçirmek için desteğe ihtiyacı olan girişimci adaylarına da destek sağlanabilecektir. Burada Tübitak'ın belirlediği kurallar çerçevesinde eğitimler, mentor görüşmeleri ve atölyelerden oluşan programlar hazırlanmıştır. Fikri olan girişimci adayları fikirlerini olgunlaştırarak Tübitak'a sunmak için bankamızdan destek alabilecektir.

Albaraka bünyesinde kurularak 2018 yılında hayata geçen Insha Avrupa'da hizmet veren dijital bir katılım bankası olma özelliğini taşımaktadır. Hızla müşteri sayısını artıran insha 16.000' nin üzerinde kullanıcıya ulaşmıştır ve Avrupa'nın diğer ülkelerine açılma planıyla büyüme

**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6  
34766 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 11 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D. 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 283670  
Kamusal Vergi Dairesi: 163 028 2416  
www.bereketvarlik.com

**OYAK YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ayazağa Mh. Kemalpaşa Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 76  
3 Blok Apt. No: 70 Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00  
Faks: 0212 351 05 99 Mersis No: 06 9 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D. 549 003 9604

01 Mart 2021





hedeflemektedir. 2019 da ise Türkiye'nin ilk yapay zekâ destekli kolay ve hızlı ödeme platformu ALNEO da Albaraka Türk tarafından hizmete sunulmuştur. ALNEO, Fintechlerin bankacılık dünyasından en çok pay almaya çalıştığı alan olan POS dünyası için yenilikçi ve sorunsuz bir çözüm üretmektedir. Alneo, biri esnafta kasa görevi görecek bir uygulama diğeri de isterse müşterinin kullanabileceği cüzdan görevi görecek uygulamadan oluşuyor. Fiziki pos cihazı ve rulosu gibi materyalleri ortadan kaldırmanın yanı sıra tüm banka ve kredi kartlarına da taksit imkanı sunmaktadır. ALNEO 11 ay gibi kısa bir sürede 13.000'in üzerinde üye işyerine ulaşarak bu alandaki iddialı oyuncuların arasına hızlı bir giriş yapmıştır. Süreçlerin yalınlaştırılması, dağıtım kanallarının ve ürünlerin dijitale entegrasyonu gibi birçok kalemde maliyet ve zaman optimizasyonu sağlamak adına biyometrik imza ve robotik süreç otomasyonu sektörde yenilikçi vizyonumuzu temsil etmektedir. Bu noktada gerçekleştirilen 165 süreç optimizasyonu projesinde ortalama %38 (max. %69) iyileşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bankada yapılan işlerin süre ve kalite olarak standardize edilmesi ve düzenli olarak takibinin sağlanması amacı ile SLA/OLA takip projesi başlatılmış ve pilot uygulama olarak 5 Operasyon Müdürlüğünü süreçlerine müşteri memnuniyeti gözetilerek OLA hedefleri (süre, kalite ve bekleme hedefleri) verilmiş ve sürekli olarak takipleri yapılmaktadır. İş yapışın standardize olması sonucunda pilot proje kapsamında aylık 6.316 dakikalık bir kazanç olacağı öngörülmektedir.

Ayrıca bankamızın otomasyonuna katkı sağlaması amacı ile Dinamik Akış projesi geliştirilmiştir. Bu proje kapsamında Ana bankacılık sistemi dışında ilerleyen ve süreçlerde tıkanmalara sebep olan iç yazışma, e-mail vb. gibi manuel süreçler, lowcode bir ortamda çok hızlıca (analiz+aktarım 2 ila 3 iş günü) ana bankacılık sistemine aktarılmaktadır. Şu ana kadar 300 adet süreç Dinamik Akış'a aktarılmış olup yıllık 14.108 saat tasarruf sağlanmıştır. Bankamız operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır ve bu odak noktasına ulaşabilmek için projelerine devam etmektedir.

Bankamızda bir çok alanda yürütülen veri analitiği, yapay zeka projelerine verilen öneme istinaden, banka içerisinde bir Yapay Zeka ve Analitik Modelleme organizasyonu oluşturulmuştur. Kurulan ekip ile Yapay Zeka alanında bankacılıkta kullanılabilecek projelerin Ar-Ge'si yapılarak önce Abaraka Türk ve Türkiye için kazanımlar sağlanacak daha sonra ise bu teknolojilerin ihracı için çalışmalar yapılacaktır.

Bankamız son dönemlerde operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır. Robotik Süreç Otomasyonu ile bankamızdaki süreçler otomatize hale getirilip verimlilik artırılmaya devam etmektedir. 2020 yılı Nisan ayı itibariyle 10 Robot, Banka genelinde farklı birimlerden 118 farklı süreci düzenli olarak gerçekleştirmektedir ve bu rakam yaklaşık olarak -32 insan iş gücü değerindedir. Sürdürülebilir dijital bankacılık anlayışının önümüzdeki süreçte stratejimizin temel parçası olarak devam etmesi öngörülmektedir. Dijital alanda ürün ve hizmet ağıımızı güçlendirerek, operasyonlarımızda maksimum otomasyon ile ilerlenmesi planlanmaktadır.

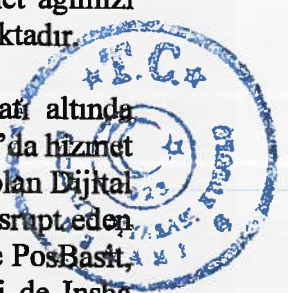
Bankamızın iş geliştirme faaliyetlerinin somut çıktıları olan fintekleri tek bir çatı altında toplama süreci tamamlanmış ve bu kapsamda Insha Ventures kurulmuştur. Almanya'da hizmet veren ve kısa zamanda tüm kıta Avrupası ve Birleşik Krallık'ta faaliyet gösterecek olan Dijital Bankamız Insha, cep telefonların POS cihazına dönüştüren Alneo ve ATM'leri disrupt eden finteğimiz NakitBasit de Insha Ventures bünyesine dahil olmuştur. Bununla birlikte PosBasit, Semosis, Tahsilat Platformu Kosmos gibi pek çok fintek projesinin geliştirilmesi de Insha Ventures bünyesinde devam etmektedir.

**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.No: 5  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKETVARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Zağazay Mh. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.No: 6  
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 793670  
İstanbul Vergi Dairesi: 165 028 2416  
www.bereketvarlik.com

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ayazağa Mh. Kemalpaşa Cd. Yedigöller Park Sit. 7B  
No: Apt. No: 72 Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0840 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

01 Mart 2021



Son olarak; yeni oluşturulan “Açık Bankacılık” organizasyonu ile bankamızın bu ekosistemde yer alması, yeni iş modelleri geliştirmesi ve yeni gelir kalemleri oluşturması hedeflenmektedir. Açık Bankacılık, bankaların sunduğu API' lar (Uygulama Programlama Arayüzü) üzerinden izinli olarak verilerin paylaşılması vasıtasıyla üçüncü parti kurumların finansal hizmetler geliştirmesine izin verilmesidir. Fintech girişimleri ile finansal kuruluşlar arasındaki bağı güçlendirerek, bankaların birer platform haline gelmesine ve yeni işbirliği stratejileri geliştirerek kendi ekosistemlerini oluşturmasına imkân sağlayacaktır. Bankamız, oluşturacağı yeni Açık Bankacılık stratejisi çerçevesinde fintech girişimleri ile işbirliğine giderek mevcut müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak daha farklı hizmet ve ürünler sunma, gelir elde etme ve mevcut müşteri bağlılığını daha da artırma fırsatına kavuşacaktır. “

| Kalemler             | 2018                              |                                    |  | 2019                              |                                    |  | 2020/ Haziran                     |                                    |  |
|----------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--|-----------------------------------|------------------------------------|--|-----------------------------------|------------------------------------|--|
|                      | Albaraka Türk / Katılım Bankaları | Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü | Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü | Albaraka Türk / Katılım Bankaları | Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü | Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü | Albaraka Türk / Katılım Bankaları | Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü | Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü |
| Aktif Büyüklüğü      | 20,42%                            | 1,09%                              | 5,35%                                  | 18,1%                             | 1,14%                              | 6,33%                                  | 16,3%                             | 1,1%                               | 6,8%                                   |
| Kullandırılan Fonlar | 20,29%                            | 0,95%                              | 4,70%                                  | 17,4%                             | 1,04%                              | 6,02%                                  | 16,6%                             | 1,0%                               | 6,3%                                   |
| Toplanan Fonlar      | 19,87%                            | 1,33%                              | 6,71%                                  | 18,2%                             | 1,48%                              | 8,15%                                  | 16,6%                             | 1,4%                               | 8,6%                                   |

Fon kullanıcısının tarihsel olarak önemli gördüğü gelişimler ise şunlardır;

Albaraka Türk 30 yılı aşkın sektör tecrübesiyle, Türkiye ekonomisinin zaman içinde yaşadığı büyük değişimi doğru stratejiler öngörerek sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme gerçekleştirmeyi başarmıştır.

2015 yılında Türkiye’de Basel 3 kriterlerine uygun ilk sermaye benzeri sukuk ihracı, 2016 yılında ise Nitelikli yatırımcılara sunulmak üzere 4 adet yurt içi kira sertifikası ihracı gerçekleştirildi. “Banking Technology Awards” da, Albatros (Yeni Ana Bankacılık Sistemi) projesi “Bireysel Bankacılıkta En İyi Teknoloji Kullanımı” ödülüne layık görüldü. 2019 Haziran ayı itibariyle toplam şube sayısı 230’a çıkarıldı. Katılım Bankaları arasında dünyada bir ilk olarak Start-Up hızlandırma merkezi olan Albaraka Garaj hizmete başladı. Albaraka Türk’ün stratejilerinde önemli bir yere sahip olan Dijitalleşme konusunda önemli projelere imza atıldı. Albaraka Türk, Islamic Finance News dergisi (IFN) tarafından “Türkiye’nin En İyi Katılım Bankası” seçilmiştir. Avrupa da Faizsiz bankacılık hizmetleri vermek üzere Albaraka Türk’ün %100 iştiraki olan "insha GmbH" kurulmuştur. Yurt dışı piyasalarda ise Albaraka Türk finans çevreleri ile kurduğu sağlıklı ilişkileri her geçen gün daha da güçlendirmektedir. Nitekim 205 milyon dolar meblağlı, Türkiye’de bir ilk olan Tier 1 vadesiz ilave ana sermaye sukuk ihracının başarıyla tamamlanmış olması bunun göstergesidir. İşlem Bonds&Loans ödül töreninde “yılın en iyi finansal kurumlar işlemi” ödülünü almış olup ayrıca “yılın en iyi islami finansal işlemi” kategorisinde de finale kalmıştır. Albaraka, Türk bankacılık sistemine sermayeye dâhil edilebilir borçlanma araçları içerisinde yeni bir araç olan bu ürünü kazandırmıştır.

2018 yılı içerisinde yurt içinde gerçekleştirilen kira sertifikası ihraç hacmi Aralık ayı sonu itibarıyla 3.338.470.000 TL seviyesine ulaşmıştır. 2018 Nisan ayında gerçekleştirilen murabaha sendikasyon kredisi işleminde yurtdışından 17 yatırımcının katılımıyla toplam 245.000.000 USD ve 60.000.000 EUR tutarında fon sağlanmıştır. Sağlanan murabaha sendikasyon

**ALBARAKA TÜRK**

KATILIM BANKASI A.Ş.

Dr.Adnan Büyükdenez Cad.No:8

34768 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03

Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KIRALAMA A.Ş.**

Aray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6

Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 793670

İletişim: Verai Danış. 065 026 24 15

www.bereketvarlik.com

**OYAK YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayazaga Mh. Kemalpaşa Cd. Vatanistanbul Park Sit. 7B

Blok Apt. No: 7C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 6319 12 00

Fax: 0212 631 01 99 Mersis No: 0849 0039 6040 0034

Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

01 Mart 2021





kredisinin vadesi 29.04.2019 'da dolmuş olup, işlem yenilenmeyerek vadesinde ödeme yapılmak suretiyle kapatılmıştır. Diğer taraftan 2013 yılında sermaye benzeri kredi temini maksadıyla gerçekleştirilmiş olan 200.000.000 USD tutarındaki Sukuk işlemi erken ödeme opsiyonu kullanılarak kapatılmış olup, ödemeye ilişkin köprü finansmanı sağlamak amacıyla yurtdışına tahsisli 90.000.000 USD tutarında sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir.

30.06.2014 tarihinde Bankamız tarafından yurtdışına gerçekleştirilen 350.000.000 USD tutarlı Kira Sertifikası işlemi, vade tarihi olan 30.06.2019'da yenilenmeyerek vadesinde ödeme yapılmak suretiyle kapatılmıştır.

2019 yıl sonu itibariyle yurt içinde, Nitelikli/ Tahsisli ve Halka Arz satış yöntemleri kullanılmak suretiyle, gerçekleştirilen kira sertifikası ihracı hacmi 8.990.000.000 TL' ye ulaşmıştır. Böylece Albaraka Türk özel bankalar içerisinde en fazla kira sertifikası ihraç eden ikinci banka olmuştur.

Ekim 2019 tarihinde Bankanın sermaye yapısını güçlendirmek amacıyla halihazırda 900.000.000 TL olan ödenmiş sermayesini %50 oranında bedelli arttırarak 1.350.000.000 TL' ye çıkarmak amacıyla başlatmış olduğu Bedelli Sermaye Arttırımı sürecinde Aralık 2019 tarihinde bankaya nakit girişi sağlanmış olup Şubat 2020 tarihi itibariyle süreç tamamlanarak Bankanın ödenmiş sermayesi 1.350.000.000 TL olarak tescil edilmiştir.

## YENİ ŞEKİL

**6.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve fon kullanıcısının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:**

Koronavirüs salgını dünya genelinde para politikaları ve mali politikalar tarafında büyük değişikliklere yol açarken finansal piyasalar ve reel sektör taraflarını da olumsuz etkilediği düşünülmektedir. Reel sektörle ilişkili olarak öncesinde ticaret savaşlarında bozulma emareleri gösteren tedarik zincirlerinin ekonomilerde "V" şeklindeki büyümeyi takip etmediği değerlendirilmektedir. Ancak normalleşme süreçlerinde sektörlerin yavaş yavaş hareketlendiği görülmektedir.

**Bunun yanı sıra ikinci dalga endişeleri ile ülkelerin yeniden uygulamaya koydukları karantina önlemleri bu noktada toparlanmayı sektöre uğratmaktadır. ABD ve AB ülkeleri için büyüme tahminleri aşağı yönlü revize edilmiştir.**

Yurt içi tarafta ise durum yurt dışına benzer seyretmektedir. Türkiye'de 1 Haziran 2020 tarihinden itibaren hafta sonu sokağa çıkma yasağı uygulamalarının kaldırılmasıyla birlikte normalleşme süreci başlamıştır. Normalleşmenin getirdiği kurallar, yeni döneme geçmenin zorluğu gibi hususlar faaliyetleri kısıtlaya da ekonomide çarklar dönmeye başlamıştır.

Bu doğrultuda açıklanan PMI verileri Ocak ayında da 50 seviyesinin üzerinde kalarak son 7 aydır Türkiye ekonomisinin büyüme tarafında olduğu görüşünü desteklemektedir. **Bu gidişatta para ve mali politikaların etkili olduğu düşünülürken özellikle imalat sanayi sektörünün yükselişi göze çarpmaktadır. TL'nin değer kazanımı iş ortamına güveni de artırmaktadır.**

Ancak hızla artan vaka sayıları, karantina ve kısıtlamalar devam etmektedir. Açıklanan önlemlere göre hizmet sektörünün önümüzdeki dönemde de tam normalleşme sürecine girmesinin kolay olmayacağı düşünülmektedir. Öte yandan artan enflasyon ve döviz kuru

**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr.Adnan Büyükdenez Cad.No: 6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
Ümraniye / İST. Ticaret Sicil No: 93670  
İstanbul Vergi Dairesi: 165 028 2416  
www.bereketvarlik.com

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ayaçoğlu Mh. Kemalburgaz Cd. İstanbul Park Sit. 7E  
Blok Apt. No: 70 Kat: 18 Sarıyer / İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 319 05 99 Mersis No: 06 9 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D: 649 003 9604

07 Mart 2021



volatilitesi neticesinde TCMB'nin para politikasında sıkılaşmaya başladığı görülmektedir. Temmuz ayının ortasında %7,3 seviyesine kadar inen ağırlıklı ortalama fonlama maliyetinin Aralık sonu itibariyle %17 seviyesine ulaştığı görülmektedir. Bu minvalde TCMB Aralık PPK toplantısında 200 baz puan artışla politika faizini %15'den %17'ye yükseltmiştir. Bu hamlenin kredi büyümesinin yavaşlamasına ve TL varlıklara yönelik talebin artmasına yardımcı olmuştur.

Koronavirüs sebebiyle karantina şartlarının uygulanması gerek enerji, gerek petrol talebinde düşüşe yol açmıştır. Ancak Suudi Arabistan'ın ek petrol üretim kesintisi uygulayacaklarını duyurmasının ardından petrol fiyatları 63 doların üzerine çıkarak son 1 yılın en yüksek seviyesine ulaşmaktadır. ABD seçimleri sonrası belirsizliklerin azalması ve arz tarafında yaşanan gönüllü kesinti, petrol fiyatlarının yükselmesini sağlasa da kısıtlamalar neticesinde küresel petrol talebinin düşme ihtimali fiyatların gerilemesine neden olabilir. Bu noktadaki arz-talep dengesi Türkiye'yi de önemli derecede etkilemektedir. Cari açığın ve üretim maliyetlerinin önemli bir kısmını oluşturan enerji fiyatlarının düşmesinin Türkiye'nin büyümesini pozitif anlamda etkileyeceği düşünülmektedir. Ancak pandemi sebebiyle turizm sektöründe oluşan daralmanın gerek cari açık, gerek büyüme tarafında Türkiye'yi olumsuz etkileyeceği düşünülmektedir. 2020 yılında riskli yatırım araçlarından kaçış altın ithalatının büyük oranda artmasına yol açmıştır. 2021 yılında altın ithalatının normal seviyelerine dönmesi de cari görünümü destekleyen bir durum olarak öne çıkması beklenmektedir.

Koronavirüs sebebiyle önümüzdeki dönemde bankacılık sektörüne yönelik risklerin başında bankaların tahsil kabiliyetinde yetersizliğin derinleşmesi ve bu çerçevede aktif kalitesinde oluşabilecek bozulmalar öne çıkmaktadır. Salgın dönemine özel artan genişlemeci para politikalarındaki normalleşme ile birlikte piyasalardaki borçlanma maliyetleri yükselmiştir.. Ağustos ayıyla birlikte likiditede sıkılaşma adımları atılırken BDDK ve TCMB'nin kendi alanlarında yeni güncellemeler yaptıkları görülmektedir. TCMB tarafında politika faizi noktasında sadeleşme ve sıkılaşma hamleleri bu doğrultuda devam etmektedir. Son olarak Ocak ayı PPK toplantısında politika faizi oranı %17 seviyesinde kalırken, ana fonlama faiz oranı olarak haftalık repo faizi kullanılmaya devam edilmiştir. Ocak ayı enflasyon raporunda ise enflasyonda yüzde 5 hedefine ulaşmak için tüm araçların kararlılıkla kullanılacağını ifade edilmiştir. Bu noktada BDDK'nın swap limitlerini esnetmesi de normalleşme adımı olarak algılanmaktadır. BDDK'nın Aktif Rasyosu'nu kaldırdığını açıklaması da normalleşmeye devam edildiğinin bir göstergesi olarak öne çıkmaktadır. Buna ek olarak BDDK bazı ürün gruplarında taksit sürelerini kısaltarak mali sıkılaşma adımlarına ekleme yapmıştır. Tüm bunların etkisiyle Şubat ayı itibariyle finansal piyasalar rekor tazelerken CDS ve döviz kurunun önemli bir geri çekilme yaşadığı görülmektedir.

Bu ortamın içerisinde Türkiye' de faaliyete geçen ilk faizsiz finans kuruluşu Albaraka Türk, son yıllarda dijitalleşme stratejilerini ivmelendirmiş, sektöründe öncü olma hedefiyle çalışmalarını yoğunlaştırmıştır. Albaraka, Türkiye'de bir ilk olan, bir katılım bankası bünyesinde start-up hızlandırma merkezi açmış ve girişimcilerin fikirlerini gerçeğe aktarabilmesi için kendilerine her türlü desteği sağlamaktadır. Albaraka Garaj olarak isimlendirilen girişimcilik merkezi 2019'da 61 ayrı ilden 700'ün üzerinde başvuru almıştır. 14 yeni girişim garaj bünyesine dâhil edilmiştir. Albaraka Garaj çatısı altındaki projelere 50.000 TL 'ye kadar hibe, geniş mentor ağı, POC çalışması, Albaraka Türk'ün müşteri ve tedarikçi ağından yararlanma ve yurtdışına açılma konularında destekler sağlanmaktadır. Albaraka çatısı altında kurulan Albaraka Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile 4 girişime 3.25 milyon TL yatırım yapılmıştır.

**ALBARAKA TÜRK**

**KATILIM BANKASI A.Ş.**

Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 8

34768 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03

Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**

Gray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6

Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 793670

İstanbul Vergi Dairesi: 165 028 2416

www.berketvarlik.com

**AYYAK YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayazağa Mh. Kemeburgaz Cd. Yıldırım Park Sit. 7B

Blok Apt. No: 18 Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00

Fax: 0212 319 00 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034

Büyük Mükellefler V.D.: 649 003 9604

07 Mart 2021



Diğer taraftan Albaraka Portföy Yönetimi şirketi tarafından kurulan APY Ventures fonu ile girişimcilerin projelerine yatırım yapılmaktadır. Burada girişimcilerin desteklendiği 3 adet yatırım fonu bulunmaktadır. Garaj girişimcilerinin desteklendiği bir Startup Fonu ile Vakıf Katılım A.Ş. ve Bilişim Vadisi ile ortak olarak kurulmuş olan APY Ventures üzerinden bu zamana kadar 6 girişime destek olunmuştur. Ayrıca bankamız kısa bir süre önce TÜBİTAK BİGG 1512 uygulayıcı kuruluşu olmak için onay almıştır. Bu kapsamda artık sadece ürünün hazır olan girişimcilere değil, fikri olan ve bunu hayata geçirmek için desteğe ihtiyacı olan girişimci adaylarına da destek sağlanabilecektir.. Burada Tübitak'ın belirlediği kurallar çerçevesinde eğitimler, mentor görüşmeleri ve atölyelerden oluşan programlar hazırlanmıştır. Fikri olan girişimci adayları fikirlerini olgunlaştırarak Tübitak'a sunmak için bankamızdan destek alabilecektir.

Albaraka bünyesinde kurularak 2018 yılında hayata geçen Insha Avrupa'da hizmet veren dijital bir katılım bankası olma özelliğini taşımaktadır. Hızla müşteri sayısını artıran insha 16.000'nin üzerinde kullanıcıya ulaşmıştır ve Avrupa'nın diğer ülkelerine açılma planıyla büyümeyi hedeflemektedir. 2019 da ise Türkiye'nin ilk yapay zekâ destekli kolay ve hızlı ödeme platformu ALNEO da Albaraka Türk tarafından hizmete sunulmuştur. ALNEO, Fintechlerin bankacılık dünyasından en çok pay almaya çalıştığı alan olan POS dünyası için yenilikçi ve sorunsuz bir çözüm üretmektedir. Alneo, biri esnafta kasa görevi görecek bir uygulama diğeri de isterse müşterinin kullanabileceği cüzdandan görevi görecek uygulamadan oluşuyor. Fiziki pos cihazı ve rulosu gibi materyalleri ortadan kaldırmanın yanı sıra tüm banka ve kredi kartlarına da taksit imkanı sunmaktadır. ALNEO 11 ay gibi kısa bir sürede 13.000'in üzerinde üye işyerine ulaşarak bu alandaki iddialı oyuncuların arasına hızlı bir giriş yapmıştır. Süreçlerin yalınlaştırılması, dağıtım kanallarının ve ürünlerin dijital entegrasyonu gibi birçok kalemde maliyet ve zaman optimizasyonu sağlamak adına biyometrik imza ve robotik süreç otomasyonu sektörde yenilikçi vizyonumuzu temsil etmektedir. Bu noktada gerçekleştirilen 165 süreç optimizasyonu projesinde ortalama %38 (max. %69) iyileşme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Bankada yapılan işlerin süre ve kalite olarak standardize edilmesi ve düzenli olarak takibinin sağlanması amacı ile SLA/OLA takip projesi başlatılmış ve pilot uygulama olarak 5 Operasyon Müdürlüğünü süreçlerine müşteri memnuniyeti gözetilerek OLA hedefleri (süre, kalite ve bekleme hedefleri) verilmiş ve sürekli olarak takipleri yapılmaktadır. İş yapışın standardize olması sonucunda pilot proje kapsamında aylık 6.316 dakikalık bir kazanç olacağı öngörülmektedir.

Ayrıca bankamızın otomasyonuna katkı sağlaması amacı ile Dinamik Akış projesi geliştirilmiştir. Bu proje kapsamında Ana bankacılık sistemi dışında ilerleyen ve süreçlerde tıkanmalara sebep olan iç yazışma, e-mail vb. gibi manuel süreçler, lowcode bir ortamda çok hızlıca (analiz+aktarım 2 ila 3 iş günü) ana bankacılık sistemine aktarılmaktadır. Şu ana kadar 300 adet süreç Dinamik Akış'a aktarılmış olup yıllık 14.108 saat tasarruf sağlanmıştır. Bankamız operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır ve bu odak noktasına ulaşabilmek için projelerine devam etmektedir.

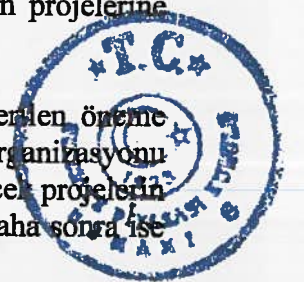
Bankamızda bir çok alanda yürütülen veri analitiği, yapay zeka projelerine verilen öneme istinaden, banka içerisinde bir Yapay Zeka ve Analitik Modelleme organizasyonu oluşturulmuştur. Kurulan ekip ile Yapay Zeka alanında bankacılıkta kullanılabilecek projelerin Ar-Ge'si yapılarak önce Albaraka Türk ve Türkiye için kazanımlar sağlanacak daha sonra ise bu teknolojilerin ihracı için çalışmalar yapılacaktır.

**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr.Adnan Büyükdenez Cad.No: 8  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 00 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KIRALAMA A.Ş.**  
Sakarya Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
Ümraniye/ST. Ticaret Sidi No: 793670  
Kadıköy Vergi Dairesi: 165 028 24 16  
www.bereketvarlik.com

**YAYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ayazağa Mh/ Kemerburgaz Cd. Vakıflar Park Sit. 7E  
Blok Apt. No: 7C Kat: 18 Sarıyer/İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 351 01 99 Merkezi No: 0649 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

01 Mart 2021



Bankamız son dönemlerde operasyon işlerini hafifleterek, tüm enerjisini ve dikkatini müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmaya odaklanmıştır. Robotik Süreç Otomasyonu ile bankamızdaki süreçler otomatize hale getirilip verimlilik artırılmaya devam etmektedir. 2020 yılı Nisan ayı itibariyle 10 Robot, Banka genelinde farklı birimlerden 118 farklı süreci düzenli olarak gerçekleştirmektedir ve bu rakam yaklaşık olarak -32 insan iş gücü değerindedir. Sürdürülebilir dijital bankacılık anlayışının önümüzdeki süreçte stratejimizin temel parçası olarak devam etmesi öngörülmektedir. Dijital alanda ürün ve hizmet ağıımızı güçlendirerek, operasyonlarımızda maksimum otomasyon ile ilerlenmesi planlanmaktadır.

Bankamızın iş geliştirme faaliyetlerinin somut çıktıları olan fintekleri tek bir çatı altında toplama süreci tamamlanmış ve bu kapsamda Insha Ventures kurulmuştur. Almanya’da hizmet veren ve kısa zamanda tüm kıta Avrupası ve Birleşik Krallık’ta faaliyet gösterecek olan Dijital Bankamız Insha, cep telefonlarını POS cihazına dönüştüren Alneo ve ATM’leri disrupt eden finteğimiz NakitBasit de Insha Ventures bünyesine dahil olmuştur. Bununla birlikte PosBasit, Semosis, Tahsilat Platformu Kosmos gibi pek çok fintek projesinin geliştirilmesi de Insha Ventures bünyesinde devam etmektedir.

Son olarak; yeni oluşturulan “Açık Bankacılık” organizasyonu ile bankamızın bu ekosistemde yer alması, yeni iş modelleri geliştirmesi ve yeni gelir kalemleri oluşturması hedeflenmektedir. Açık Bankacılık, bankaların sunduğu API’ lar (Uygulama Programlama Arayüzü) üzerinden izinli olarak verilerin paylaşılması vasıtasıyla üçüncü parti kurumların finansal hizmetler geliştirmesine izin verilmesidir. Fintech girişimleri ile finansal kuruluşlar arasındaki bağı güçlendirerek, bankaların birer platform haline gelmesine ve yeni işbirliği stratejileri geliştirerek kendi ekosistemlerini oluşturmasına imkân sağlayacaktır. Bankamız, oluşturacağı yeni Açık Bankacılık stratejisi çerçevesinde fintech girişimleri ile işbirliğine giderek mevcut müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılayacak daha farklı hizmet ve ürünler sunma, gelir elde etme ve mevcut müşteri bağlılığını daha da artırma fırsatına kavuşacaktır. “

| Kalemler             | 2018                              |                                    |  | 2019                              |                                    |  | 2020/ Haziran                     |                                    |  |
|----------------------|-----------------------------------|------------------------------------|--|-----------------------------------|------------------------------------|--|-----------------------------------|------------------------------------|--|
|                      | Albaraka Türk / Katılım Bankaları | Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü | Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü | Albaraka Türk / Katılım Bankaları | Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü | Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü | Albaraka Türk / Katılım Bankaları | Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü | Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü |
| Aktif Büyüklüğü      | 20,42%                            | 1,09%                              | 5,35%                                  | 18,1%                             | 1,14%                              | 6,33%                                  | 16,3%                             | 1,1%                               | 6,8%                                   |
| Kullandırılan Fonlar | 20,29%                            | 0,95%                              | 4,70%                                  | 17,4%                             | 1,04%                              | 6,02%                                  | 16,6%                             | 1,0%                               | 6,3%                                   |
| Toplanan Fonlar      | 19,87%                            | 1,33%                              | 6,71%                                  | 18,2%                             | 1,48%                              | 8,15%                                  | 16,6%                             | 1,4%                               | 8,6%                                   |

Fon kullanıcısının tarihsel olarak önemli gördüğü gelişimler ise şunlardır;

Albaraka Türk 30 yılı aşkın sektör tecrübesiyle, Türkiye ekonomisinin zaman içinde yaşadığı büyük değişimi doğru stratejiler öngörerek sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme gerçekleştirmeyi başarmıştır.

2015 yılında Türkiye’de Basel 3 kriterlerine uygun ilk sermaye benzeri sukuk ihracı, 2016 yılında ise Nitelikli yatırımcılara sunulmak üzere 4 adet yurt içi kira sertifikası ihracı gerçekleştirildi. “Banking Technology Awards” da, Albatros (Yeni Ana Bankacılık Sistemi) projesi “Bireysel Bankacılıkta En İyi Teknoloji Kullanımı” ödülüne layık görüldü. 2019 Haziran ayı itibariyle toplam şube sayısı 230’a çıkarıldı. Katılım Bankaları arasında dünyada bir ilk olarak Start-Up hızlandırma merkezi olan Albaraka Garaj hizmete başladı. Albaraka

**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr.Adnan Büyükdenez Cad.No:6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Aray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
Ümraniye - İST. Ticaret Sicil No: 793670  
Alemdağ Vergi Dairesi: 166 028 2418  
www.bereketvarlik.com

**ÖYAK YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Ayazağa Mh. Kemerköy Sok. Cd. Yıldırım Park Sit. 7B  
Blok Apt. No: 12 Kat: 18 Sarıyer - İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 351 05 99 Mersis No: 0647 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D.: 649 002 9404

01 Haz 2021



Türk'ün stratejilerinde önemli bir yere sahip olan Dijitalleşme konusunda önemli projelere imza atıldı. Albaraka Türk, Islamic Finance News dergisi (IFN) tarafından "Türkiye'nin En İyi Katılım Bankası" seçilmiştir. Avrupa da Faizsiz bankacılık hizmetleri vermek üzere Albaraka Türk'ün %100 iştiraki olan "insha GmbH" kurulmuştur. Yurt dışı piyasalarda ise Albaraka Türk finans çevreleri ile kurduğu sağlıklı ilişkileri her geçen gün daha da güçlendirmektedir. Nitekim 205 milyon dolar meblağlı, Türkiye'de bir ilk olan Tier 1 vadesiz ilave ana sermaye sukuk ihracının başarıyla tamamlanmış olması bunun göstergesidir. İşlem Bonds&Loans ödül töreninde "yılın en iyi finansal kurumlar işlemi" ödülünü almış olup ayrıca "yılın en iyi islami finansal işlemi" kategorisinde de finale kalmıştır. Albaraka, Türk bankacılık sistemine sermayeye dâhil edilebilir borçlanma araçları içerisinde yeni bir araç olan bu ürünü kazandırmıştır.

2018 yılı içerisinde yurt içinde gerçekleştirilen kira sertifikası ihraç hacmi Aralık ayı sonu itibarıyla 3.338.470.000 TL seviyesine ulaşmıştır. 2018 Nisan ayında gerçekleştirilen murabaha sendikasyon kredisi işleminde yurtdışından 17 yatırımcının katılımıyla toplam 245.000.000 USD ve 60.000.000 EUR tutarında fon sağlanmıştır. Sağlanan murabaha sendikasyon kredisinin vadesi 29.04.2019 'da dolmuş olup, işlem yenilenmeyerek vadesinde ödeme yapılmak suretiyle kapatılmıştır. Diğer taraftan 2013 yılında sermaye benzeri kredi temini maksadıyla gerçekleştirilmiş olan 200.000.000 USD tutarındaki Sukuk işlemi erken ödeme opsiyonu kullanılarak kapatılmış olup, ödemeye ilişkin köprü finansmanı sağlamak amacıyla yurtdışına tahsisli 90.000.000 USD tutarında sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir.

30.06.2014 tarihinde Bankamız tarafından yurtdışına gerçekleştirilen 350.000.000 USD tutarlı Kira Sertifikası işlemi, vade tarihi olan 30.06.2019'da yenilenmeyerek vadesinde ödeme yapılmak suretiyle kapatılmıştır.

2019 yıl sonu itibarıyla yurt içinde, Nitelikli/ Tahsisli ve Halka Arz satış yöntemleri kullanılmak suretiyle, gerçekleştirilen kira sertifikası ihracı hacmi 8.990.000.000 TL' ye ulaşmıştır. Böylece Albaraka Türk özel bankalar içerisinde en fazla kira sertifikası ihraç eden ikinci banka olmuştur.

Ekim 2019 tarihinde Bankanın sermaye yapısını güçlendirmek amacıyla halihazırda 900.000.000 TL olan ödenmiş sermayesini %50 oranında bedelli arttırarak 1.350.000.000 TL' ye çıkarmak amacıyla başlatmış olduğu Bedelli Sermaye Arttırımı sürecinde Aralık 2019 tarihinde bankaya nakit girişi sağlanmış olup Şubat 2020 tarihi itibarıyla süreç tamamlanarak Bankanın ödenmiş sermayesi 1.350.000.000 TL olarak tescil edilmiştir.

## ESKİ ŞEKİL

**8.2. Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:**

2020 yılının başından bu yana Çin'de yayılmaya başlayan koronavirüs salgınında vaka sayısı dünya genelinde 58 milyon kişiye ulaşmıştır. Salgın etkisiyle karantina uygulayan ülkeler ekonomik açıdan ciddi sıkıntılar yaşamıştır. Haziran ayıyla birlikte faaliyetlerin yavaş yavaş başladığı ekonomilerde eskiye dönmek bu aşamada mümkün olmasa da global büyümelerin "V" şeklinde olacağı beklentileri ağırlık kazanmıştır. PMI değerlerinin dünya genelinde bir çok ülkede – ABD, Euro Bölgesi Türkiye – 50 seviyesinin üzerinde devam etmesi "V" şeklinde bir toparlanma olacağı beklentisini kuvvetlendirmektedir. Karantina dönemlerinde var olan belirsizliğin azalmasının Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında piyasalara olan güveni ve risk iştahını arttırdığı düşünülmektedir. Dünya genelinde riskli yatırım aracı olarak görülen

07 Mart 2021

**ALBARAKA TÜRK**

**KATILIM BANKASI A.Ş.**

Dr.Adnan Büyükdenez Cad.No: 6

34768 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 01

Banka Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KIRALAMA A.Ş.**

Garay Mh. Dr.Adnan Büyükdenez Cd.No: 6

Ümraniye/İST. Ticaret Sicil No: 793670

Alembağ Vergi Dairesi: 165 028 2416

www.bereketvarlik.com

**ÖYAK YATIRIM**

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayazığa Mh. Vemurbazari Cd. Vadiyatürk Park Sit. 7B

Blok Apt. No: 17 Kat: 18 Sarıyer-İST. No: 0212 319 12 00

Fax: 0212 319 05 99 Mersis No: 0849 0039 6040 0034

Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

borsaların yılbaşı seviyelerine döndüğü, bazılarının yılbaşı seviyelerini de aştığı görülmektedir. Nitekim Ekim ayı ile birlikte artan vaka sayıları ve özellikle Avrupa'da başlayan karantina önlemlerinin bu noktada riski artırdığı düşünülmektedir. Aşı çalışmalarında ise Pfizer, Moderna ve Sinovac başta olmak üzere bazı kuruluşlar aşının etkinlik oranlarını açıklamış ve aldıkları siparişler doğrultusunda teslimatlara başlamıştır. Piyasalardaki beklentinin 2021 yılının ilk çeyreğinde aşılamanın başlaması yönünde şekillendiği görülmektedir.

Salgının başından bu yana merkez bankaları tarafından para politikaları tarafında, hükümetler tarafından mali politikalarda önlemler alınmış ve hamleler yapılmıştır. İktisadi faaliyeti desteklemek amacıyla faizler düşürülmüş ve bilançolarda genişleyici adımlar atılmıştır. Ancak belirsizliğin azalması ve ekonominin faaliyete başlamasıyla FED ve AMB tarafından bilanço genişlemelerine ara verilmiştir. Ancak Fed ve AMB'nin 2023 yılına kadar faizleri düşük tutma beklentisi ekonomik faaliyetleri destekleyen bir durum olarak görülmektedir. Hükümetlerin de mali politikalara önem vermesiyle piyasalardaki güvenin arttığı düşünülmektedir. Ekonomik ve finansal destekler tansiyonu düşüren bir durum olarak ortaya çıksa da salgının büyümesinin yavaşlamasının asıl belirsizliği düşüren etken olduğu değerlendirilmektedir. Borsalar hareketlenirken portföy yatırımları ve yükselen piyasalara yönelik sermaye akışında da bir artış gözlenmektedir. Ancak artan vaka sayıları güven ortamı için risk yaratsa da aşı çalışmalarının güvenilir bir ortam oluşturabileceği düşünülmektedir. Öte yandan reel sektör tarafında da sanayi üretimi, kapasite kullanım oranı ve PMI gibi endekslerde son birkaç ayda ciddi yükseliş görülmektedir. Bu noktada artan borçlanma maliyetleri ve ihracat pazarlarındaki olası karantina önlemleri nedeniyle yılın son aylarında reel sektördeki büyümelere bir yavaşlamanın görülebileceği düşünülmektedir.

Yurtiçinde ise yurtdışına benzer şekilde öne çıkan en önemli belirsizliğin virüsün ne kadar süre daha yayılmaya devam edeceği konusunun olacağı düşünülmektedir. 1 Haziran'daki normalleşmeyle birlikte toparlanma sürecine girildiği görülmekle birlikte, bu durum öncü göstergelere de yansımıştır. TCMB tarafından yayınlanan verilere göre Reel kesim güven endeksi ve kapasite kullanım oranı gibi veriler tarihsel ortalamalarıyla karşılaştırıldığında Türkiye'nin son birkaç aydır büyüme döneminde olduğu görülmektedir. Ayrıca salgının sonuçlarından olan maliyetlerin yükselmesinin enflasyonu olumsuz yönde etkilediği düşünülmektedir. Enflasyondaki bu artış ve döviz kurundaki yükseliş neticesinde parasal ve mali sıkılaşma önlemlerinin alındığı görülmektedir. Salgının kısa vadede kontrol altına alınması durumunda Türkiye ekonomisinin hızlı toparlanma sürecine girmesi beklenmekle birlikte, son dönemde artan vaka sayıları bu beklentileri olumsuz etkilemektedir.

## YENİ ŞEKİL

### 8.2. Fon kullanıcısının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

2020 yılının başından bu yana Çin'de yayılmaya başlayan koronavirüs salgınında vaka sayısı dünya genelinde 109 milyon kişiye ulaşmıştır. Salgın etkisiyle karantina uygulayan ülkeler ekonomik açıdan ciddi sıkıntılar yaşamıştır. Haziran ayıyla birlikte faaliyetlerin yavaş yavaş başladığı ekonomilerde eskiye dönmek bu aşamada mümkün olmasa da global büyümenin "V" şeklinde olacağı beklentileri ağırlık kazanmıştır. PMI değerlerinin dünya genelinde bir çok ülkede - ABD, Euro Bölgesi Türkiye - 50 seviyesinin üzerinde devam etmesi "V" şeklinde bir toparlanma olacağı beklentisini kuvvetlendirmektedir. Karantina dönemlerinde var olan belirsizliğin azalmasının Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında piyasalara olan güveni ve risk iştahını artırdığı düşünülmektedir. Dünya genelinde riskli yatırım aracı olarak görülen

## ALBARAKA TÜRK

KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 027 000 8702

## BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.

Sakay Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. No: 8  
Ümraniye - ST. Ticaret Sicil No: 33870  
Atımdağ Vergi Dairesi: 165 026 2416  
www.bereketvarlik.com

## OYAK YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Yazaga Mah. Kemurlu Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7E  
Blok Apt. No: 7 Kat: 18 Sarıyer - İZMİR Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 319 15 99 Mersis No: 0649 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

01 Mart 2021



borsaların yılbaşı seviyelerine döndüğü, bazılarının yılbaşı seviyelerini de aştığı görülmektedir. Nitekim Ekim ayı ile birlikte artan vaka sayıları ve özellikle Avrupa'da başlayan karantina önlemlerinin bu noktada riski artırdığı düşünülmektedir. **Diğer yandan küresel çapta başlayan aşılama kampanyası neticesinde Şubat ayı itibariyle 173 milyon dozu aşkın aşı uygulanmıştır. Geniş çaplı aşılama ekonomik toparlanmayı destekleyici nitelikte olsa da aşı tedarik sürecine ilişkin aksaklıklar aşılamanın beklenenden yavaş olmasına neden olmaktadır.**

Salgının başından bu yana merkez bankaları tarafından para politikaları tarafında, hükümetler tarafından mali politikalarda önlemler alınmış ve hamleler yapılmıştır. İktisadi faaliyeti desteklemek amacıyla faizler düşürülmüş ve bilançolarda genişleyici adımlar atılmıştır. Ancak belirsizliğin azalması ve ekonominin faaliyete başlamasıyla FED ve AMB tarafından bilanço genişlemelerine ara verilmiştir. Ancak Fed ve AMB'nin 2023 yılına kadar faizleri düşük tutma beklentisi ekonomik faaliyetleri destekleyen bir durum olarak görülmektedir. Hükümetlerin de mali politikalara önem vermesiyle piyasalardaki güvenin arttığı düşünülmektedir. Ekonomik ve finansal destekler tansiyonu düşüren bir durum olarak ortaya çıksa da salgının büyümesinin yavaşlamasının asıl belirsizliği düşüren etken olduğu değerlendirilmektedir. Borsalar hareketlenirken portföy yatırımları ve yükselen piyasalara yönelik sermaye akışında da bir artış gözlenmektedir. **Son dönemde yeni vaka sayısının küresel çapta gerilemesi ve aşılama çalışmaları küresel piyasaları desteklemektedir. Öte yandan reel sektör tarafında da sanayi üretimi, kapasite kullanım oranı ve PMI gibi endekslerde son birkaç ayda ciddi yükseliş görülmektedir. Bu noktada alınan ek koronavirüs tedbirlerine rağmen üretim göstergeleri güçlü kalmaya devam ederken hizmet sektörünün daha duyarlı olduğu gözlemlenmektedir. Önümüzdeki aylarda aşılamanın yaygınlık kazanması ve kısıtlamaların kaldırılması ile hizmet sektöründe hızlı bir toparlanma yaşanacağı öngörülmektedir.**

Yurtiçinde ise yurtdışına benzer şekilde öne çıkan en önemli belirsizliğin virüsün ne kadar süre daha yayılmaya devam edeceği konusunun olacağı düşünülmektedir. 1 Haziran 2020'deki normalleşmeyle birlikte toparlanma sürecine girildiği görülmekle birlikte, bu durum öncü göstergelere de yansımıştır. TCMB tarafından yayınlanan verilere göre Reel kesim güven endeksi ve kapasite kullanım oranı gibi veriler tarihsel ortalamalarıyla karşılaştırıldığında Türkiye'nin son birkaç aydır büyüme döneminde olduğu görülmektedir. Ayrıca salgının sonuçlarından olan maliyetlerin yükselmesinin enflasyonu olumsuz yönde etkilediği düşünülmektedir. Enflasyondaki bu artış ve döviz kurundaki yükseliş neticesinde parasal ve mali sıkılaştırma önlemlerinin alındığı görülmektedir. **TCMB'nin fiyat istikrarı sağlanana kadar para politikasındaki sıkı duruşun devam edeceği yönündeki mesajları finansal piyasaları olumlu yönde yansıtmış durumdadır. Salgının kısa vadede kontrol altına alınması durumunda Türkiye ekonomisinin hızlı toparlanma sürecine girmesi beklenmekle birlikte, son dönemde artan vaka sayıları bu beklentileri olumsuz etkilemektedir.**

01 Mart 2021



**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr.Adnan Büyükdenez Cad.No: 6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 04 01 / Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6  
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 243670  
Alemdağ Vergi Dairesi: 165 028 2416  
www.bereketvarlik.com

**OYAK YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Ayazağa Mh. Kemerkıran Cd. Vahdettin Park Sit. 76  
Blok Apt. No: 1/C Kat: 18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 351 05 19 Mersis No: 0849 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

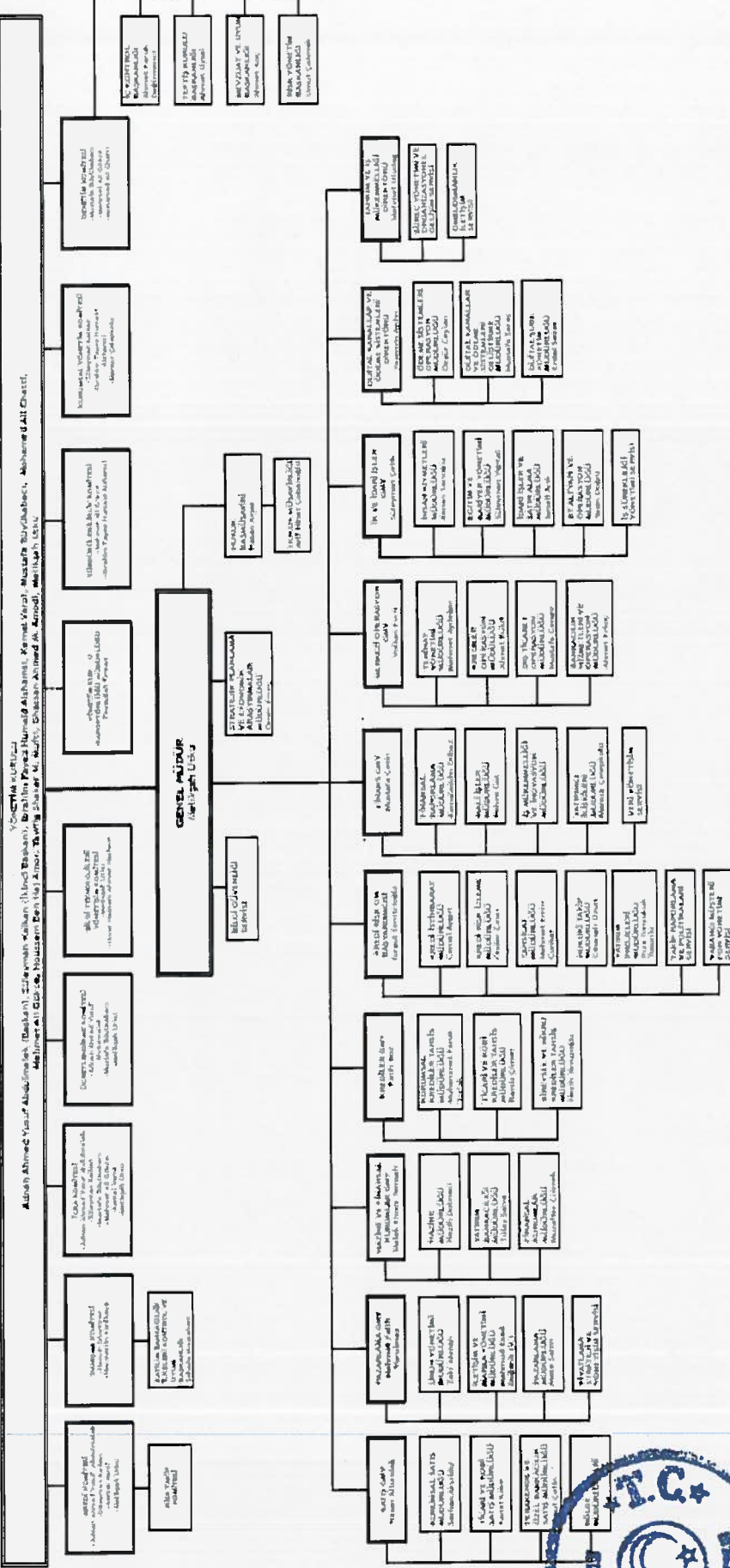




## YENİ ŞEKİL

### 10.1. Fon kullanıcısı ve ihraççının genel organizasyon şeması:

#### ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ORGANİZASYON ŞEMASI (30.12.2020)



ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.

Dr. Adnan Büyükbakkal Cad. No: 5  
34769 Ortanbuca / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 01 01 / Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8792

BEREKET VARLIK KIRALIM A.Ş.

Sarıyer, Muğlaklı, Dr. Adnan Büyükbakkal Cad. No: 5  
Uludağ - Beşiktaş / İSTANBUL  
Açılış Tarihi: 2013  
Ticaret Sicil No: 79267013  
İletişim: 0212 244 2416  
www.bereketvarlik.com

ÖYK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kızılkaya Cad. No: 7C Kat: 18 Sarıyer  
Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sicil No: 2607123191200  
Tic. Sicil No: 2607123191200  
Büyük Mükellefler V.D.: 649 003 9884

**ESKİ ŞEKİL****10.2.1. Fon kullanıcısının ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:**

| Adı Soyadı                    | Görevi                        | Son 5 Yılda Fon kullanıcısında/ İhraççıda Üstlendiği Görevler   | Görev Süresi /<br>Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı |                      |
|-------------------------------|-------------------------------|---|--------------------------------------|--------------|----------------------|
|                               |                               |   |                                      | (TL)         | (%)                  |
| Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK  | Yönetim Kurulu Başkanı        | Kredi Komitesi (Başkan) (Devam Ediyor)<br>Ücretlendirme Komitesi (Başkan) (Devam Ediyor)<br>İcra Komitesi (Başkan) (Devam Ediyor)   | 3 Yıl / 3 Yıl                        | 3.34         | 0,00000000<br>247407 |
| İbrahim Fayez Humaid ALSHAMSI | Üye                           | Denetim Komitesi (Gözlemci) (Sona Erdi)<br>Kurumsal Yönetim Komitesi (Üye) (Devam Ediyor)<br>Sürdürülebilirlik Komitesi (Üye) (Devam Ediyor)                                    | 3 Yıl / 3 Yıl                        | 3.34         | 0,00000000<br>247407 |
| Prof. Dr. Kemal VAROL         | Üye                           | Kredi Komitesi (Üye) (Devam Ediyor)<br>İcra Komitesi (Üye) (Devam Ediyor.)<br>Kurumsal Yönetim Komitesi (Üye) (Sona Erdi)   | 3 Yıl / 3 Yıl                        | YOK          | YOK                  |
| Mustafa BÜYÜKABACI            | Bağımsız Üye                  | Denetim Komitesi (Başkan) (Devam Ediyor.)<br>Sürdürülebilirlik Komitesi (Üye) (Sona Erdi .)<br>Ücretlendirme Komitesi (Üye) (Devam Ediyor.)<br>İcra Komitesi Üye (Devam Ediyor) | 3 Yıl / 3 Yıl                        | YOK          | YOK                  |
| Süleyman KALKAN               | İkinci Başkan<br>Bağımsız Üye | Denetim Komitesi (Üye) (Sona erdi.)<br>Kredi Komitesi (Üye) (Devam Ediyor)<br>İcra Komitesi (II. Başkan) (Devam Ediyor)<br>Kurumsal Yönetim Komitesi (Başkan) (Devam Ediyor)    | 3 Yıl / 3 Yıl                        | YOK          | YOK                  |

**ALBARAKA TÜRK**

KATILIM BANKASI A.Ş.

Dr. Adnan Büyükdere Cad. No: 8

34768 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: (0216) 696 01 01 Faks: (0216) 666 16 03

Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**

Yönetim Kurulu Başkanı: Dr. Adnan Büyükdere Cad. No: 8

Etiler - Beşiktaş / İstanbul Ticaret Sicil No: 2793670

İstanbul Vergi Dairesi: 165 028 2416

www.bereketvarlik.com

**ÖYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Ayazağa Mh. Katmerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7E

Blok Apt. No: 72 Kat: 18 Sarıyer / İST. Tel: 0212 2819 12 00

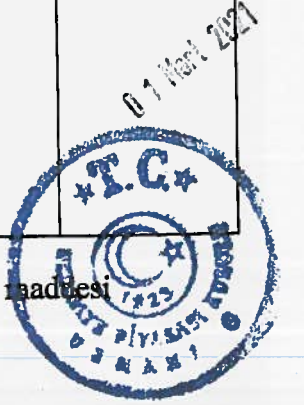
Fax: 0212 357 01 99 Mersis No: 06 10 0030 0040 0034

Büyük Mükellefler V.D. 647 003 9604



|                        |                 |  |  |     |     |
|------------------------|-----------------|--|--|-----|-----|
| Mehmet Ali GÖKCE       | Bağımsız Üye    | Sürdürülebilirlik Komitesi (Başkan) (Devam Ediyor.)<br>Denetim Komitesi (Üye) (Devam Ediyor)<br>İcra Komitesi (Üye) (Devam Ediyor.)  |  |     |     |
| Mohamed Ali CHATTI     | Bağımsız Üye    | Kredi Komitesi (Yedek Üye) (Devam Ediyor.)<br>Denetim Komitesi (Üye) (Devam Ediyor)  | 3 Yıl / 3 Yıl  | YOK | YOK |
| Housseem BEN HAJ AMOR  | Üye*            | -  | 3 Yıl / 3 Yıl  | YOK | YOK |
| Ghassan Ahmed M. AMODI | Bağımsız Üye*   | -  | 3 Yıl / 3 Yıl  | YOK | YOK |
| Tawfig Shaker M. MUFTI | Üye*            | -  | 3 Yıl / 3 Yıl  | YOK | YOK |
| Melikşah UTKU          | Üye/Genel Müdür | Kredi Komitesi (Üye) (Devam Ediyor.)<br>Ücretlendirme Komitesi (Üye) (Devam Ediyor.)<br>İcra Komitesi (Üye) (Devam Ediyor.)<br>BT Yönetişim Komitesi (Başkan) (Devam Ediyor.)<br>Denetim Komitesi (Gözlemci) (Sona Erdi)<br>Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk Komitesi (Üye) (Sona Erdi)<br>Kurumsal Yönetim Komitesi (Gözlemci) (Sona Erdi)<br>Bereket Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı (Devam Ediyor.) | Genel Müdürlük görevinden ötürü Yönetim Kurulu doğal üyesidir. | YOK | YOK |

\*Söz konusu üyeler, pandemi nedeniyle, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 27. maddesi uyarınca göreve başlamaları için gerekli bulunan yemin edasını henüz gerçekleştirememişlerdir.



**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr.Adnan Büyükdeniz Cad.No:16  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 0401 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D. 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Saray Mh.Dr.Adnan Büyükdeniz Cd.No:6  
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 293670  
Alemdag Vergi Dairesi 165 628 2416  
www.bereketvarlik.com

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ayağa Mh. Kemerburgaz Cd. Yıldırım Park Sit. 7B  
Blok Apt. No: YCA-18 Sarıyer-İST. Tel: 0212 319 12 00  
Fax: 0212 351 03 99 Meris No: 649 0039 6040 0034  
Büyük Mükellefler V.D. 649 003 9604

**YENİ ŞEKİL**

**10.2.1. Fon kullanıcısının ve ihraçcının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:**

| Adı Soyadı                          | Görevi                              | Son 5 Yılda Fon<br>kullanıcısında/ İhraççıda<br>Üstlendiği Görevler   | Görev Süresi<br>/<br>Kalan Görev<br>Süresi | Sermaye Payı |                      |
|-------------------------------------|-------------------------------------|---|--|--------------|----------------------|
|                                     |                                     |   |  | (TL)         | (%)                  |
| Adnan Ahmed<br>Yusuf<br>ABDULMALEK  | Yönetim<br>Kurulu<br>Başkanı        | Kredi Komitesi (Başkan)<br>(Devam Ediyor)<br>Ücretlendirme Komitesi<br>(Başkan) (Devam Ediyor)<br>İcra Komitesi (Başkan) (Devam<br>Ediyor)  | 3 Yıl / 3 Yıl                              | 3.34         | 0,00000000<br>247407 |
| İbrahim Fayeز<br>Humaid<br>ALSHAMSI | Üye                                 | Denetim Komitesi (Gözlemci)<br>(Sona Erdi)<br>Kurumsal Yönetim Komitesi<br>(Üye) (Devam Ediyor)<br>Sürdürülebilirlik Komitesi (Üye)<br>-(Devam Ediyor)                                      | 3 Yıl / 3 Yıl                              | 3.34         | 0,00000000<br>247407 |
| Prof. Dr. Kemal<br>VAROL            | Üye                                 | Kredi Komitesi (Üye) (Devam<br>Ediyor)<br>İcra Komitesi (Üye) (Devam<br>Ediyor.)<br>Kurumsal Yönetim Komitesi<br>(Üye) (Sona Erdi)  | 3 Yıl / 3 Yıl                              | YOK          | YOK                  |
| Mustafa<br>BÜYÜKABACI               | Bağımsız<br>Üye                     | Denetim Komitesi (Başkan)<br>(Devam Ediyor.)<br>Sürdürülebilirlik Komitesi (Üye)<br>(Sona Erdi .)<br>Ücretlendirme Komitesi (Üye)<br>(Devam Ediyor.)<br>İcra Komitesi Üye (Devam<br>Ediyor) | 3 Yıl / 3 Yıl                              | YOK          | YOK                  |
| Süleyman<br>KALKAN                  | İkinci<br>Başkan<br>Bağımsız<br>Üye | Denetim Komitesi (Üye) (Sona<br>erdi.)<br>Kredi Komitesi (Üye) (Devam<br>Ediyor)<br>İcra Komitesi (II. Başkan)<br>(Devam Ediyor)<br>Kurumsal Yönetim Komitesi<br>(Başkan) (Devam Ediyor)    | 3 Yıl / 3 Yıl                              | YOK          | YOK                  |



|                        |                 |  |  |     |     |
|------------------------|-----------------|--|--|-----|-----|
| Mehmet Ali GÖKCE       | Bağımsız Üye    | Sürdürülebilirlik Komitesi (Başkan) (Devam Ediyor.)<br>Denetim Komitesi (Üye) (Devam Ediyor)<br>İcra Komitesi (Üye) (Devam Ediyor.)  |  |     |     |
| Mohamed Ali CHATTI     | Bağımsız Üye    | Kredi Komitesi (Yedek Üye) (Devam Ediyor.)<br>Denetim Komitesi (Üye) (Devam Ediyor)  | 3 Yıl / 3 Yıl  | YOK | YOK |
| Housseem BEN HAJ AMOR  | Üye             | -  | 3 Yıl / 3 Yıl  | YOK | YOK |
| Ghassan Ahmed M. AMODI | Bağımsız Üye*   | -  | 3 Yıl / 3 Yıl  | YOK | YOK |
| Tawfig Shaker M. MUFTI | Üye*            | -  | 3 Yıl / 3 Yıl  | YOK | YOK |
| Melikşah UTKU          | Üye/Genel Müdür | Kredi Komitesi (Üye) (Devam Ediyor.)<br>Ücretlendirme Komitesi (Üye) (Devam Ediyor.)<br>İcra Komitesi (Üye) (Devam Ediyor.)<br>BT Yönetişim Komitesi (Başkan) (Devam Ediyor.)<br>Denetim Komitesi (Gözlemci) (Sona Erdi)<br>Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk Komitesi (Üye) (Sona Erdi)<br>Kurumsal Yönetim Komitesi (Gözlemci) (Sona Erdi)<br>Bereket Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı (Devam Ediyor.) | Genel Müdürlük görevinden ötürü Yönetim Kurulu doğal üyesidir. | YOK | YOK |

\*Söz konusu üyeler, pandemi nedeniyle, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 27. maddesi uyarınca göreve başlamaları için gerekli bulunan yemin edasını henüz gerçekleştirememişlerdir.



**ALBARAKA TÜRK**  
KATILIM BANKASI A.Ş.  
Dr.Adnan Büyükdeniz Cad.No:6  
34768 Ümraniye / İSTANBUL  
Tel: (0216) 666 0 10 1 Faks: (0216) 666 16 03  
Büyük Mükellefler V.D.: 047 000 8702

**BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.**  
Baray Mh. Dr.Adnan Büyükdere Cd.No: 6  
Ümraniye-İST. Ticaret Sicil No: 793670  
Merkezi Vergi Dairesi: 165 028 2416  
www.bereketvarlik.com

**OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Ayazaga Mh. Membaugözü Cad. Adıstanbul Park Sit. 7B  
Blok Apt. No: 10 Kat: 8 Sarıyer-İST. Tic. Sicil No: 272123191200  
Fax: 0212 250 05 99 Mersis No: 0649003960400034  
Büyük Mükellefler V.D.: 049 003 9604

## İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

|   |   |
|---|---|
| <b>Fon Kullanıcısı</b><br><b>ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.</b><br><b>18.02.2021</b>  | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>            |
| <b>Tülay ŞALVA</b><br><b>Müdür</b><br>ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.<br>Dr. Adnan Büyükdenez Cad.No: 6<br>33768 Ümraniye - İSTANBUL<br>Tel: (0216) 666 01 01 Faks: (0216) 666 16 03<br>Büyük Mükellefler V.D. : 047 000 8702  | <b>İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI</b> |
| <b>İhraççı</b><br><b>BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.</b><br><b>18.02.2021</b>  | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>            |
| <b>İbrahim ÖZ</b><br><b>Yönetim Kurulu Üyesi</b><br>BEREKET VARLIK KİRALAMA A.Ş.<br>Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cd. No: 6<br>Etiler - Beşiktaş - İstanbul<br>Alemdağ Vergi Dairesi. 185 028 2416<br>www.beket.com.tr   | <b>İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI</b> |
| <b>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</b><br><b>OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b><br><b>18.02.2021</b>  | <b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b>            |
| <b>Adem DEMİRAL</b><br><b>Müdür</b><br>OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.<br>Ayazoğlu Mh. Kemerburgaz Cd. Vadi İstanbul Park Sit. 7B<br>Kor: 18 Sarıyer - İstanbul / 34398<br>Fax: 0212 391 05 99 Mersis No: 0839 0039 6040 0039<br>Büyük Mükellefler V.D. : 19 000 9400 | <b>İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI</b> |

